

- » Vill få logistiken att höras i bruset
- » Ny Plan-kurs i Supply Chain Management
- » F&T-konferensen 2026
- » Krönika: Mer lager, mindre utsläpp – ett nytt logistiktank?

## VILL FÅ LOGISTIKEN ATT HÖRAS I BRUSET

**Wismos logistikchef Roberth Karlsson är sedan april ny i styrelsen för Plan. Som logistikbloggare med 7 500 följare på LinkedIn vet han en hel del om hur man når ut i "bruset".**

**– Plan är ett fantastiskt nätverk, det ska bli kul att få vara med och bidra till att sprida ordet, säger han.**

Roberth Karlsson har över 20 års erfarenhet som ledare inom logistik, varav de senaste 15 åren inom reservdelslogistik. I dag är han nordisk logistikchef för Wismo Group (f d KW Bruun) med ansvar för bolagets två centrallager i Strängnäs och Greve som distribuerar reservdelar till bilmärken som Opel, Citroen, Peugeot och Mitsubishi. Rollen omfattar både daglig drift och långsiktig utveckling, med personalansvar för cirka 60 medarbetare. Distributionen sköts av Danex och lagerhanteringen med hjälp av Astro.



Jag hade en del fördomar – att Plan var för enbart akademiker.

– Vi kör night-leveranser i hela Sverige och Danmark: om ordern läggs före 16.30 ska den vara hos verkstäder och återförsäljare senast klockan sju nästa morgon, så det är ganska komplext att få till.

Utöver lagerhissar så är hanteringen i lagren till stor del manuell. Förbättringsarbetet fokuserar på att stegvis utveckla flöden och arbetssätt.

– Jag hade gärna investerat i lagerautomation, men med vår omfattning och branschens utveckling är det inte görbart just nu. Bilar blir bättre och behöver färre komponenter, och marknadsläget påverkar också.

### Fel bild av Plan

Roberth Karlsson har följt Plan i många år, men tidigare mest på håll.

– Jag lärde känna Christina Broms för många år sedan när hon var konsult hos oss, och när Plan-konferensen hölls i Eskilstuna 2024 så



FOTO: PREVAT

– Med Plans verksamhet, inte minst kurserna, borde det gå att nå ut till fler, säger Roberth Karlsson.

frågade hon om vi ville vara värdar för ett studiebesök. Jag hade en del fördomar – att Plan var för enbart akademiker, och eftersom jag inte har den bakgrunden själv så trodde jag inte att det var något för mig. Men jag hade fel.

I dag ser han Plan som ett öppet och inkluderande nätverk med stor betydelse.

– Det är det största nätverket för professionella logistikere, med styrkan att samla både akademi och industri. Dessutom finns ett relevant kursutbud med fantastiska lärare. Jag blev väldigt glad över att få vara med i styrelsen.

### Bloggar om logistik

En av Roberths styrkor är att nå ut. Han driver bloggen [roblogistics.com](http://roblogistics.com) och har 7 500 följare på LinkedIn.

– Jag började med LinkedIn runt 2010–2011 och fick snabbt genomslag när jag delade erfarenheter och tankar. Det ledde till bloggen, där jag skriver på engelska, så mitt nätverk finns främst utomlands.

Från början delade Roberth Karlsson främst egna erfarenheter, som ett sätt att "bättra på

CVT". Idag är det mer spaningar och reflektioner om lagerlogistik, ledarskap och lean.

Men det har blivit svårare att nå ut i bruset, konstaterar han.

– Det finns mycket mer innehåll, och AI gör det enklare att producera. Inlägg drunknar lätt. Men med Plans verksamhet, inte minst kurserna, borde det gå att nå ut till fler. Behovet finns.

**Namn:** Roberth Karlsson

**Gör:** Nordisk logistikchef på Wismo Group och driver bloggen [roblogistic.com](http://roblogistic.com)

**Aktuell:** Ny medlem i Plans styrelse

**Ålder:** 50

**Bor:** I Strängnäs med fru, dotter och hund.

**Fritid:** Förutom att blogga om logistik så tränar jag en hel del, vilket tyvärr inte syns, haha. Sen blir det gärna långa skogs promenader med hunden.

# NY PLAN-KURS I SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

**Logistiken har ökat i betydelse till en strategisk fråga – en förutsättning för att företag ska kunna stå starka i en föränderlig omvärld. Mot den bakgrunden lanserar Logistikföreningen Plan en ny kurs i Supply Chain Management.**

**– Även om man jobbar operativt med logistik är det viktigt att förstå hur ens egen pusselbit passar in i helheten, konstaterar kursledaren Erik Sandberg.**

Kursen, som ges för första gången den 23–24 september i Stockholm, syftar till att ge deltagarna en grundläggande men samtidigt praktiskt förankrad förståelse för hur logistik och supply chain management kan bidra till både konkurrenskraft och lönsamhet. Bakom kursen står Erik Sandberg, logistikprofessor vid Linköpings universitet, tillsammans med kollegan Björn Oskarsson.

– Även om man jobbar operativt med logistik är det viktigt att förstå hur ens egen pusselbit passar in i helheten. Det är först då man ser hur beslut påverkar hela kedjan, säger Erik Sandberg.

## **Logistik i större sammanhang**

Kursen vänder sig till yrkesverksamma som vill lyfta blicken – från enskilda funktioner till hela försörjningskedjan. Under två dagar varvas teori med praktiska exempel och övningar, där deltagarna får arbeta med centrala begrepp och analysverktyg. Fokus ligger på hur material- och informationsflöden utformas, styrs och samordnas mellan olika aktörer.

En viktig del av kursen är också att sätta logistiken i ett större sammanhang. Frågor om resiliens och beredskap har seglat upp som allt mer avgörande, inte minst i ljuset av de senaste årens globala störningar.

– Betydelsen av att både förstå och ha kontroll över hela sin supply chain har blivit mycket tydligare. Företag behöver kunna hantera störningar, ställa om snabbt och samtidigt



*Erik Sandberg är kursledare för Plans nya kurs i Supply Chain Management tillsammans med kollegan Björn Oskarsson. Kursen ges för första gången i september.*

upprätthålla leveransförmågan, säger Erik Sandberg.

## **Sveriges främsta logistikutbildare**

Plan har gjort sig känt för att ha Sveriges främsta kursledare på logistikområdet och den nya SCM-kursen är inget undantag:

– Björn är utan tvekan av Sveriges bästa logistikutbildare. Kombinationen av hans pedagogiska styrka och vår gemensamma erfarenhet gör att vi kan erbjuda en kurs som både är tillgänglig och fördjupande, konstaterar Erik Sandberg, som själv är en mycket uppskattad föreläsare både inom akademien och i branschen.



Företag behöver arbeta systematiskt med att identifiera risker och bygga robusta strukturer som klarar osäkerhet.

## **Forskar i cirkularitet och resiliens**

Parallellt med undervisningen bedriver Erik Sandberg forskning inom handelslogistik, med fokus på hur logistik kan bidra till ökad konkurrenskraft. Här står hållbarhetsfrågorna i centrum.

– Jag intresserar mig särskilt för hur den cirkulära ekonomin påverkar logistiken. När flöden inte längre är linjära, utan cirkulära, förändras kraven på hur vi planerar och styr dem. Det handlar om returflöden, återanvändning och nya affärsmodeller.

Samtidigt har riskhantering blivit en allt större del av företagens agenda.

– Resiliens är inte längre ett tillägg, utan en integrerad del av supply chain management. Företag behöver arbeta systematiskt med att identifiera risker och bygga robusta strukturer som klarar osäkerhet.

Med den nya kursen vill Plan möta ett växande behov av helhetsperspektiv inom logistiken – där teori och praktik går hand i hand, och där morgondagens utmaningar redan är en del av undervisningen. Kursen ingår också i kursutbudet för Plans företagsmedlemskap.

Plan är kompetensnätverket för alla som arbetar med logistik, supply chain och lean. Besök oss på [www.plan.se](http://www.plan.se)  
Telefon: 08-24 12 90. E-post: [info@plan.se](mailto:info@plan.se)

CALL FOR PAPERS:

# F&T-KONFERENSEN 2026

Den 13–14 oktober är det dags för den tjugofemte forsknings- och tillämpningskonferensen, som i år hålls på KTH i Stockholm. Just nu pågår "Call for papers" fram till 8 juni.

– Det känns väldigt roligt att få logistik-sverige till KTH inför 200-årsfirandet, och visa upp vårt nya labb här på Brinellvägen, säger Jannicke Baalsrud Hauge, universitetslektor vid avdelningen för produktionssystem och automation.

Plans forsknings- och tillämpningskonferens vänder sig till forskare och yrkesverksamma inom näringsliv, akademi och offentlig sektor. Kunskapsutbytet mellan dessa grupper är ett av konferensens främsta syften och en viktig framgångsfaktor.

Årets konferens är den 25:e i ordningen och hålls den 13–14 oktober på Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm – som firar 200 år 2027. Årets konferenstema är "Produktionslogistik som möjliggörare i turbulenta tider".

– Det är ett aktuellt tema – kompetens inom digitalisering och lean är avgörande för den svenska industrins fortsatta konkurrenskraft och försörjningsförmåga, säger Jannicke Baalsrud Hauge, assisterande professor i produktionslogistik på KTH som är värd för årets konferens.

Konferensen har en populärvetenskaplig inriktning och uppmanar kortare bidrag med fokus på problem och resultat – särskilt i sam-



FOTO: JANNILIPKA

Årets Forsknings- och tillämpningskonferens arrangeras den 13–14 oktober på Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm.

verkan mellan akademi och näringsliv.

– Vi hoppas på ett brett spektrum av bidrag. Det vore extra roligt att se fler praktiska exempel från företag, särskilt inom cirkularitet, riskhantering och resiliens, säger Jannicke Baalsrud Hauge.

Konferensen hålls i avdelningen för produktionslogistik lokaler på Brinellvägen på KTHs campus Stockholm.

– Vi satt i Södertälje tidigare och har fått nya

fina lokaler med labb och kontor här i centrala Stockholm tillsammans med bl a production management och lean, som också är engagerade i konferensen.

Konferensen arrangeras från lunch-till-lunch med gemensam middag den 13:e. Programmet bjuder på minst två keynotes, ett 20-tal parallella spår och gott om utrymme för diskussion och nätverkande. Sista datum för att skicka in konferensbidrag är den 8 juni.

## PLAN KALENDARIUM

### » Save the date:

Forsknings- & tillämpningskonferensen 2026, 13–14 oktober, Stockholm

### » Logistikutflykt till Norge!

Den 27 maj arrangerar Plan, Bossa och Dagens Logistik en bussresa från Göteborg till Oslo, med studiebesök hos Vectura på Gjelleråsen.

Det finns även möjlighet att stanna kvar på konferensen Logistik26 den 28 maj, där Plans medlemmar har rabatt.  
27 maj, Göteborg/Oslo

### Kommande kursstarter:

» Sälj- & verksamhetsplanering – S&OP  
13 maj, Göteborg

### » Lagerstyrning

16 september, Göteborg

### » Forecasting & Demand Planning

21-23 september, Stockholm

### » Produktionslogistik med Jan Olhager

22-23 sep, 6-7 okt, Stockholm

### » Supply Chain Management

23–24 september 2026, Stockholm

KRÖNIKA:


# MER LAGER, MINDRE UTSLÄPP – ETT NYTT LOGISTIKTÄNK?

MILJÖHÄNSYN INOM LOGISTIK har de senaste åren fått ökad uppmärksamhet, och vi har sett ett växande engagemang bland både logistikföretag och de som upphandlar logistik tjänster. Det senare är en central förutsättning för att miljöhänsyn ska bli en integrerad del av logistikföretagens verksamhet. Utvecklingen innebär såväl möjligheter som utmaningar, som behöver balanseras.

En stor möjlighet är ny teknik. Att gå över till fossilfria lösningar är den enskilt mest verkningsfulla åtgärden för att miljöförbättra logistiksystem. Men dessa lösningar kräver investeringar hos logistikföretagen, vilket i sin tur utmanar deras nuvarande affärsmodeller. Ett logistikupplägg med elfordon – särskilt tunga fordon – medför i många fall uppföringar för kunderna i form av dyrare logistik tjänster, längre kontrakt eller förändrade krav på snabba leveranser inom snäva leveranstidsfönster.

Att hantera osäkerheter av olika slag blir en särskilt stor utmaning för de många små företag som utgör ryggraden i logistikbranschen. Med små rörelsemarginaler och låg omsättning blir det extra svårt att ta på sig investeringar där återbetalningen är osäker. Det finns ekonomiskt stöd att söka, men flera av de investeringsstöd som erbjuds är tidsbegränsade. Det skapar ytterligare osäkerhet. I vissa fall svänger besked om stöd snabbare än vad fordonsleverantörerna hinner leverera – och därmed blir beställningar av nya fordon ett stort risktagande för företagen.

En annan utmaning är de ökade osäkerheter vi möter i form av geopolitiska oroshärdar. Störningar i framför allt internationella försörjningskedjor utmanar logistiklösningarna. Sjöbaserade försörjningskedjor innebär mer osäkra transportledtider, vilket kan få logistikföretag att ompröva val av transportmedel. Samtidigt betraktas sjöbaserade trans-

 Kanske är inte heller ökade transportkostnader så dramatiska som vi tror.

porter ofta som klimatmässigt bättre än landbaserade transporter. Att bygga upp högre lager är ett sätt att balansera osäkerheten i leveranstider, men har länge betraktats som en mindre attraktiv lösning. Kanske är det dags att tänka om? Högre säkerhetslager skulle inte bara minska produktionsstörningar, utan också skapa förutsättningar för mer klimatsmart logistik.

Det finns dock en rad möjligheter för logistikaktörer att minska miljöbelastningen från logistiksystemen. Att sprida risker genom investeringar är en sådan – kanske är det kunderna som ska äga fordonen? Att buffra mot osäkerheter med ökade lager – kanske skulle kostnaden inte vara så dramatisk, men samtidigt stödja mer miljömässigt hållbara logistiklösningar?

Vår forskning visar tydligt att nära samarbete mellan logistikföretag



FOTO: ANNA NILSEN

Maria Hüge Brodin är professor i miljölogistik vid Linköpings universitet och högskolekontakt för Plan.

och deras kunder är en framgångsrik väg mot mer hållbar logistik. Och till sist: kanske är inte heller ökade transportkostnader så dramatiska som vi tror – för de flesta varor utgör logistik kostnader en liten andel av priset. Dessutom kan högre transportkostnader bidra till ett mer effektivt utnyttjande av transportresurser, vilket alltid gynnar miljön.

Maria Hüge Brodin

Planetern produceras av Dagens Logistik på uppdrag av Logistikföreningen Plan.

Redaktör: Hilda Hultén  
hilda.hulten@dagenslogistik.se, www.dagenslogistik.se

Grafisk form: Michael Wall  
info@michaelwall.se, www.michaelwall.se