

- » Fortfarande spindeln i nätverket
- » Det våras för konferens
- » Det gäller att balansera SCM-triangeln
- » **Krönika:** Plan så in i Norden!

FORTFARANDE SPINDELN I NÄTVERKET

Våren 2015 kom den allra första utgåvan av Plans medlemsskrift Planetern. I den intervjuades den redan då outhärlige kansliansvarige för Plan: Axel Ågren. 2015 var hans liv fyllt av wakeboard, skidåkning och resor. Men vad har hänt i Plan det senaste decenniet och vad händer i Axels liv nu – tio år senare?

Om du någonsin har kontaktat Plan via mail eller telefon så har du helt säkert haft kontakt med Axel Ågren. Han började jobba extra på Plan 2013 som student, och efter utbildningen blev uppdraget permanent.

– Plans dåvarande vd frågade om jag ville stanna ett par månader på heltid. Jag tackade ja och sen har jag blivit kvar, konstaterar han.

Som vanligt när man pratar med Axel i början av året är det lite hektiskt: Årsredovisningen ska skickas in, medlemsfakturorna ska skickas ut och vårens konferens ska planeras.



Framförallt är jag ju kommunikatör och administratör. Och problemlösare!

– Det är alltid mycket att göra i januari och februari. Sen lugnar det ned sig lite efter Plan-konferensen och sommaren är ganska lugn. Det var en anledning till att jag valde att stanna kvar i Plan från början: jag elitsatsade inom wakeboard och behövde vara ledig mycket under sommaren.

Axel började med att sköta redovisning, men snabbt blev ansvarsområdena fler: Idag sköter han allt från ekonomi till medlemservice och hemsidan. Han ser till att medlemsutskick sker när de ska och att de olika delarna av verksamheten fungerar – han är ”spindeln i nätverket” helt enkelt.

– Framförallt är jag kommunikatör och administratör. Och problemlösare! Jag är ju den enda anställda i Plan, i styrelsen är alla ideellt engagerade. Men jag är nog lite av en ensamvarg



FOTO: HELGA HULTÉN

Axel Ågren är den som vanligtvis svarar på mailadressen info@plan.se och på telefonnumret 08-24 12 90.

och jag gillar friheten. Även om det är hektiskt ibland, när man blir sjuk till exempel – då är det ingen som kan täcka upp riktigt.

Det har hänt en del i Plan under åren: 2016 flyttade kontoret från Hammarby Sjöstad till Alvik, där även Plans Stockholmsbaserade kurser numera hålls. 2019 fick nätverket en ny hemsida och sedan 2020 publiceras Planetern i Dagens Logistik. 2023 förändrades upplägget för vårkonferensen: då infördes dubbla möjligheter till studiebesök – ett uppskattat initiativ. Även kursutbudet har uppdaterats genom åren.

– Verksamheten utvecklas fast i grunden är Plan detsamma, det handlar ju alltid om nätverk, kunskapsutbyte och möten.

För tio år sedan kretsade Axel liv mycket kring elitsatsningen inom wakeboard, där han var med i landslaget och vann SM och kom

nia i EM 2014. Idag är vardagen annorlunda: Dåvarande sambon Therese är nu hans fru, och tillsammans har de två barn: Frank, 9 och Filippa, 7

– Det blir inte så mycket wakeboardåkning nu, vi har rätt fullt upp med barnens aktiviteter och läxor och annat. Vi köpte hus förra året också, så tiden går åt, konstaterar han.

Namn: Axel Ågren

Gör: Kansliansvarig på Plan

Ålder: 41

Bor: På Ekerö med frun Therese och två barn

Fritid: Just nu blir det mycket tid med familjen och renoveringsprojekt i nya huset.

DET VÅRAS FÖR KONFERENS

Den 1–2 april är det äntligen dags för årets upplaga av Plan-konferensen som i år besöker Sydsveriges logistik-metropol Helsingborg där totalt 14 olika studiebesök står på menyn, bland dessa Frode Laursen, Ica, Ikea, Lindab och Dagab. På talarlistan finns bland annat Ikeas cirkulära strategichef Daniel Haltia och Susanna Domeij som med sin bakgrund från Läkare utan gränser ska tala om logistik i kris.

Årets Plan-konferens den 1–2 april i Helsingborg bjuder i år på bredd och höjd i programmet både på talarsidan och när det gäller studiebesök. I år finns det totalt 14 olika studiebesök att välja bland. Ett av årets studiebesök går till Recopark i Oceanhamnen, där en rad privata aktörer samverkar för att ta hand om varandras produkter, biprodukter och avfall i olika kedjor. Övriga besök är Frode Laursen, Saint Gobain (Ecophon), Helsingborgs hamn, Ica, Postnord TPL, Nowaste Logistics, Ikea, DSV, NSR, Swep, Haldex, Lindab och Dagab.

– Vi har fått till en väldigt bra mix med industri, lager och andra typer av verksamheter. Det finns också möjlighet att göra dubbla studiebesök även i år, berättar Martin Stenfors, Inachis, som sitter i Plans styrelse och håller i konferensplaneringen.

Lunch till lunch

Konferensen startar på förmiddagen den 1 april med valfritt studiebesök. Därefter inleds



Konferensmiddagen kommer att ske "turande" mellan Helsingborg och Helsingör.

konferensdelen med en gemensam lunch på Campus Helsingborg innan konferensen drar igång. Kvällens årsmöte och middag kommer att hållas på äkta Helsingborgsmanér, "turande" på Öresundslinjen mellan Helsingborg och Helsingör.

– Det är ju en klassiker att tura när man är i Helsingborg. Konferensen hålls på Campus Helsingborg som ligger centralt och nära hamnen, så det blir smidig logistik. Även vissa studiebesök ligger relativt centralt, men de får man ta sig till på egen hand.

Dag två inleds med konferens på morgonen. Sedan blir det en gemensam lunch innan kon-

ferensen avslutas med möjlighet till ett andra studiebesök.

Brett program

Konferensen berör flera högaktuella ämnen som cirkulär logistik, försörjningsrisker och produktionsplanering. Bland talarna dag ett finns Daniel Haltia, strategiansvarig för Ikeas cirkulära omställning, som ska berätta om Ikeas cirkulära omställningsresa och en vd-panel där Malin Schäfer på SSI Schäfer, Benny Thögensen på Element Logic och Mikael Holmqvist på Knapp ska trendspana kring automation.

Dag två inleds på temat AI, där Logtrades vd Sara Ali ska prata om praktiska tillämpningar av AI för hållbara transportlösningar och Binary Brains grundare Jacob Kihlbaum ska prata om AI-prognosverktyg. Därtill bjuder Sten Wandel från Omniloop på insikter om "Rörpostens återkomst" och Susanna Domeij, projektledare på ESS, som har lång erfarenhet från Läkare utan gränser, ska tala om Logistik i kris.



Malin Schäfer, SSI Schäfer, Daniel Haltia, Ikea, Susanna Domeij, ESS/MSF och Sten Wandel, Omniloop finns i talarlistan.

Plan är kompetensnätverket för alla som arbetar med logistik, supply chain och lean. Besök oss på www.plan.se Telefon: 08-24 12 90. E-post: info@plan.se

"DET GÄLLER ATT BALANSERA SCM-TRIANGELN"

Bram Desmet är matematikern som upptäckte tjuvningen i supply chain management. Med tre böcker om supply chain-strategi på samvetet predikar han om vikten av att koppla samman SCM-frågor med finansiella mål. På Plan-konferensen i Helsingborg i april håller han ett Keynote-anförande om sin "SCM-triangel".

Bram Desmet är adjungerad professor vid Vlerick Business School i Gent, grundare av konsultbolaget Solventure och The strategy driven supply chain institute och föreläser inom supply chain management. Han har klurat på hur man kan fatta bättre försörjningsbeslut genom att koppla samman SCM-frågor med finansiella strategier. Klurandet har hittills resulterat i tre böcker: Supply Chain Strategy and Financial Metrics (2018), The Strategy-Driven Supply Chain (2021) och det senaste alstret Rethinking Supply Chain (2024). Under denna rubrik ska Bram Desmet ska inleda årets Plan-konferens den 1–2 april i Helsingborg, dit han är inbjuden som Keynote-talare.

– De flesta definitioner som finns av supply chain management bygger på att varor och information flyttas från A till Ö. Jag skulle vilja vända på det och istället definiera SCM som att det handlar om att hitta balansen mellan kost-



Keynote-föreläsaren Bram Desmet vill utmana Plan-konferensens publik med sina tankar kring SCM.-strategier.

nad, kapitalbindning och service.

För att visualisera sin idé har han lanserat sin "SCM triangle", där just kostnad, kapitalbindning och service utgör de tre "hörnen".

– Jag brinner för att tänka multidisciplinärt och koppla samman företagets affärsstrategi med dess supply chain. Om man fattar mer strategidrivna beslut kring företagets försörjning kan man bli mycket mer framgångsrik.

Enligt Bram Desmet är det mycket fokus på kostnadsbesparing inom SCM idag.

– Företag försöker pressa ut kostnad ur sin supply chain som en citron. Men logistikere kan inte bara sitta och gnälla över att det ser ut så, de måste försöka nå ut i bolaget och få ledningen att förstå vilka konsekvenser detta får, samtidigt som de själva reflekterar över sitt eget syfte.

PLAN KALENDARIUM VÅREN 2025

» Plan-konferensen 2025

Konferensdelen hålls som vanligt med ett lunch-till-lunch-upplägg, och i år håller vi till på Lunds universitet, Campus Helsingborg. Före och efter konferensen finns det möjlighet till två studiebesök, med totalt 14 verksamheter att välja bland.
1–2 april, Campus Helsingborg

» Nätverksträff hos Elgiganten Logistik

Plan region Mitt bjuder in till studiebesök i Elgigantens nybyggda logistikcentrum för bland annat kökslogistik i Torsvik
19 februari, Jönköping

» Nätverksträff hos Tepe

Plan region Syd bjuder in till nätverksträff hos Tepe i Malmö där Louise Sjögren, Group Supply Chain Manager, berättar om bolagets S&OP-resa.
25 februari, Malmö

» Norrlandskonferensen 2025

För tredje året är Plan medarrangör till Norrlandskonferensen som i år hålls på Clarion Hotel Sense i Luleå. Fokus är lean, logistik och planering, med studiebesök hos Scania, SSAB och Baxter.
27–28 februari, Luleå

Vårens kursstarter:

» Sälj- och verksamhetsplanering (S&OP)

11 mars, Göteborg

» Grunderna i Cirkulär ekonomi – resursplanering

11 mars, online

» Produktionslogistik Grunder

18 mars, Stockholm

» Forecasting & Demand Planning (F&DP)

8–10 april, Stockholm

» Lagerstyrning

6 maj, Göteborg

» CSCP – Certified Supply Chain Professional

6–8 + 20–22 maj, Göteborg

» Cirkulär Logistik

6 maj, online

KRÖNIKA:

PLAN SÅ IN I NORDEN!

BÖRJAN AV NOVEMBER BESÖKTE JAG en supply chain konferens hos Finlands motsvarighet till Plan: STO, som firade sitt 50-årsjubileum. Jag var inbjuden som gäst och representant för oss i Plan och vår styrelse – ett mycket givande besök!

STO står för Suomen Toimitusketjun- ja Tuotannonohjauksyhdistys, översatt Finlands försörjningskedje- och produktionsstyrningsförening, som grundades 1974. Idag har STO cirka 500 medlemmar och arrangerar omkring 6–8 nätverks-träffar (fysiska och digitala) och 1–2 seminarier per år. STO har också ett utbildningssamarbete med Aalto-universitetet och Aalto PRO, samt en medlemstidning som ges ut 4 gånger per år.

2024 beslutade STO att föreningen aktivt ska börja engagera sig med syster-organisationerna i Norden, med början Plan i Sverige (ett sådant samarbete har nämligen funnits tidigare), där syftet är att fördjupa samverkan och utbyta information genom artiklar, studier och publikationer, eventuellt ha gemensamma webinarier och även dela utbildning och kursrelaterad information.

STOs 50-årsjubileum den 7 november hade temat ”Produktionskontroll och försörjningsnät i omställning” och i programmet låg mycket fokus på AI och digitalisering inom supply chain, men också på S&OP-frågor. Efter att ha träffat STOs representanter och besökt deras årliga konferens så är jag övertygad om att vi har all anledning att samarbeta mer! Precis som i Plan är verksamheten i STO ideellt driven, där en utmaning alltid är att hitta kraften och tiden att arrangera träffar och möten. Med gemensamma insatser kan utbudet bli större både för STOs och Plans medlemmar då vi delar på arbetet kring arrangemangen och även på kunskapen: Delad kunskap kan ju vara dubbel kunskap!



Vi har så mycket att vinna på att nätverka mer med våra nordiska grannar

De nordiska länderna har mycket gemensamt när det kommer till försörjning, men länderna är starka inom olika branscher, förutsättningarna ser olika ut, och möjligheten är stor att lära av varandra. Danmark sticker ut med en stark livsmedel- & medicinteknik-industri, Finland har den tyngre industrin med fokus på skog och maskiner, Norge har stor offshore-kunskap och ett äventyrligt näringsliv, och Sverige som största landet i Norden är relativt framstående inom flera av dessa exempel. Plan har också som Nordens största logistikförening ett extra stort ansvar för att skapa bryggor mellan oss.

Jag hoppas och tror att 2025 blir året när Plan utökar samarbetet med vår systerförening i Finland, men också i Norge och Danmark. Jag hop-



STOs ordförande Toni Sirviö och Mikael Göthager från Plan.

pas att vi ska kunna dela på resurser och göra det enklare att nätverka över landsgränserna. Kunskapsutbyte mellan logistikere i de nordiska länderna gynnar alla och ett geografiskt utökat nätverk kommer att vara till nytta för våra medlemmar.

På tal om nytta för medlemmarna, detta är ju vad Plans hela syfte är och vi har i styrelsen ett stort fokus just nu på att skapa alla möjligheter vi kan för att medlemskapet i Plan skall ge det bästa vi har. Jag är övertygad om att 2025 blir ett år då vi i Plan får ett ökat fokus på internationella nätverk och relationer.

Nätverkande är ju viktigt så in i Norden.

Mikael Göthager, medgrundare av konsultbolaget Profoundly och ansvarig för utbildningsfrågor i Plans styrelse.

Planetern produceras av Dagens Logistik på uppdrag av Logistikföreningen Plan.

Redaktör: Hilda Hultén
hilda.hulten@dagenslogistik.se, www.dagenslogistik.se

Grafisk form: Michael Wall
info@michaelwall.se, www.michaelwall.se