

- » Ny forskningsprofil i Plans styrelse
- » Lyckad premiär för ny produktionslogistik kurs
- » Vårens Plan-konferens besöker Jönköping
- » Krönika: »Jag är stolt över att vara norrlänning«


NY FORSKNINGSPROFIL I PLANS STYRELSE

Nina Edh Mirzaei är lektor i produktions-system på Tekniska högskolan i Jönköping och ansvarig för masterprogrammet Supply Chain Operations Management. Sedan i juni är hon även ny styrelseledamot i Plan.

– Jag känner flera i styrelsen och gillar Plans breda angreppssätt: att man samlar folk från så många olika fält.

Nina Edh Mirzaei är ny styrelseledamot i Plan sedan i juni, och blev "headhuntad" för uppdraget.

– Jag känner flera i styrelsen, det är gamla kursare och doktorandkollegor bland annat, och de gav mig frågan. Jag gillar Plans breda angreppssätt: att man samlar folk från så många olika fält. Mitt forskningsområde ligger ju lite utanför, men jag har många i min närhet som sysslar med logistik så det känns ändå väldigt nära, säger Nina Edh Mirzaei.

 Det är ju kvaliteten på datan som avgör om AI kan vara till god hjälp eller inte

Studerar AI-implementering

I sin forskning ägnar hon sig åt operations management, framförallt åt samspelet mellan människor och människa och maskin. Hennes senaste projekt handlar om implementeringen av AI och hur det påverkar agerandet på ledningsnivå. Hon berättar att AI tidigare varit väldigt hajpat och något av ett stressmoment för många företagsledning.

– AI har gått från något stort som alla måste ha, till mera av ett av många verktyg i verktygs-lådan. Vi har precis avslutat en första del av projektet om vad som händer organisatoriskt när man arbetar med AI-implementering. Nästa

del i projektet blir att ta fram ett diagnosverktyg för organisationer kring vad som krävs och hur man på ett framgångsrikt sätt använder sig av AI i verksamheten, berättar hon.

– Det är ju kvaliteten på datan som avgör om AI kan vara till god hjälp eller inte.

Men även om hon framförallt tittar på organisatoriska frågor i projektet, så landar mycket av det framtida bruket av AI inom logistikfältet.

– I pilotprojekten landar vi ofta inom logistikfrågor som i förutsägelser av framtida flöden.

De senaste två årens ryckighet i efterfrågan och obalanser i flödena borde i viss mån ha kunnat förutses, menar hon.

– Det som har hänt de senaste åren var överraskande för de flesta, men framöver borde vi kunna säga vilken historisk data vi behöver för att kunna förutsäga en sådan utveckling, och då kunna hantera den bättre.

Från optimering till flexibilitet

Nina Edh Mirzaei är också programansvarig för högskolans marsterprogram i Supply Chain Operations Management.

– Mycket av min tid, särskilt under höstterminen går åt till undervisning, och där har fokus verkligen förflyttas de senaste åren. Förut låg fokus på kostnader och optimering, nu pratar vi mycket mer om flexibilitet och hur man leder i konstant osäkerhet, säger hon.

Plans sätt att kombinera näringsliv och forskning påminner om sättet man bedriver forskning på vid högskolan, menar hon. I sin styrelseroll i Plan kommer hon att ansvara för föreningens högskolekontakter samt för Plans Forsknings- och tillämpningskonferens tillsam-



Nina Edh Mirzaei.

mans med Ritva Rosenbäck.

– Jag har varit med några gånger på konferensen, det är en ganska liten konferens men just därför en väldigt bra mötesplats för oss inom logistikvärlden.

Namn: Nina Edh Mirzaei

Gör: Lektor i Produktionssystem vid Tekniska högskolan i Jönköping

Bakgrund: Disputerade i produktionsstrategi från Chalmers 2016

Ålder: 38

Bor: Jönköping

Intressen: Leka med den femåriga sonen.

Aktuell: Ny styrelsemedlem i Plan, med ansvar för högskolekontakter

LYCKAD PREMIÄR FÖR NY PRODUKTIONSLOGISTIKKURS

I oktober samlade Billerud sina planerare för en tvådagarskurs i produktionsplanering i Plans regi, på huvudkontoret i Solna. Den nya kursen i Plans utbud leds av professor Jan Olhager.

– Det var väldigt lyckat, dels diskussionerna som uppstod men också att få samla planerare från olika delar av verksamheten, berättar Anders Johansson på Billerud.

Produktionslogistik är en av Plans flaggskepp i kursutbudet, i år har dock kursen delats upp i två nivåer; en grundkurs och den något mer avancerade Produktionslogistik med Jan Olhager. I oktober var det premiär hos Billerud, som köpt in kursen som företagsintern utbildning.

– Vi ville samla alla våra produktionsplanerare och kompetensutveckla företaget. Jag pluggade Industriell ekonomi på Linköpings

universitet i början av 2000-talet och hade Jan Olhager som lärare där, så jag visste att det skulle vara hög kvalitet på innehållet, säger Anders Johansson, Manager Customer Service Sack & Kraft Paper Europe på Billerud, som ansvarar för kursarrangemanget.

Billerud producerar papper och förpackningsmaterial med huvudkontor i Solna och 5 800 anställda i 13 länder. Företaget har nio produktionsanläggningar i Sverige, Finland och USA, och de fem svenska siterna finns från Kalix i norr till Linköping i söder.

20-tal kursdeltagare

Totalt deltog ett 20-tal produktionsplanerare i kursen, som ska ge en helhetssyn på produktionslogistik och förklara strategi, struktur, planering, styrning och utveckling av försörjningskedjor, genom att varva teori med praktiska övningar.

– Det var väldigt lyckat, Jan Olhager är engagerande som person och bjuder in till dialog, sen uppstod det väldigt intressanta diskussioner mellan planerarna från de olika bruken. Förhoppningsvis har alla fått ny energi, tankar och insikter som man kan implementera i verksamheten framåt, säger Anders Johansson.

Jan Olhager är professor i strategisk produktionslogistik vid Lunds universitet, har författat flera läroböcker och har även undervisat på många andra utbildningar i Plans regi.

Eget kursupplägg

Kursen ges normalt vid sex tillfällen á fyra timmar, men Billerud valde att skala bort en del moment och kompri-



FOTO: PRIVAT

– Förhoppningsvis har alla fått ny energi, tankar och insikter som man kan implementera i verksamheten framåt, säger Anders Johansson.

mera kursen till två heldagar, med middag och övernattnin mellan.

– Vi jobbar ju i samma företag, men är utspridda geografiskt och i olika affärsområden. Våra planerare har inte chansen att träffas och utbyta kunskaper med varandra så ofta, så vi ville ha en fysisk kurs, säger Anders Johansson.

Enligt utvärderingen var upplägget uppskattat och samtliga svarande tyckte att kursen var lagom lång. Även Jan Olhager fick höga omdömen som kursledare. En synpunkt var dock att kursens fallstudier inte var helt applicerbara på planeringen i just Billeruds fall, eftersom man befinner sig i början av produktionskedjan.

– Vi kan exempelvis inte styra kapacitet efter efterfrågan i så stor utsträckning som exemplena föreslog, kommenterade en deltagare.



FOTO: LUNDS UNIVERSITET

Produktionslogistik med Jan Olhager är en nyhet i Plans kursutbud.

Plan är kompetensnätverket för alla som arbetar med logistik, supply chain och lean. Besök oss på www.plan.se
Telefon: 08-24 12 90. E-post: info@plan.se

VÅRENS PLAN-KONFERENS BESÖKER JÖNKÖPING

Den 25-26 april är det äntligen dags för Plan-konferensen 2023, som detta år styr kosan mot den bubblande logistikregionen Jönköping. Konferensen arrangeras i år i samarbete med Högskolan i Jönköping, och nytt för i år är att antalet studiebesök ökas från ett till två för deltagarna.

Vårens Plan-konferens hålls den 25-26 april arrangeras i år i tätt samarbete med Jönköpings kommun och Högskolan i Jönköping.

Konferensen inleds med ett studiebesök, följt av ett lunch-till-lunch-upplägg med konferensprogrammet. Därefter finns det ytterligare en möjlighet att göra studiebesök för deltagarna.

Redan nu är flera studiebesök bokade i regionen, bland annat på Ikeas och Elgigantens



Annika Cederfeldt Jiveby ska tala om logistikens betydelse för industrin.



Plan-konferensen 2023 hålls den 25-26 april på Jönköpings universitet.

centrallager i Torsvik, Jönköpings kombiterminal, DFDS nya TPL-lager och Husqvarnas globala reservdelslager på Södra Stigamo och på Nobias nya, 123 000 kvm stora, högautomatiserade Marbodal-köksfabrik.

– Våra studiebesök brukar vara väldigt uppskattade, och ofta får vi höra av konferensdeltagarna att de önskat att de kunnat gå på fler av studiebesöken. Så i år testar vi ett nytt grepp, med möjlighet att göra två studiebesök i stället för som tidigare ett, berättar Johanna Linder, styrelsemedlem i Plan.

Starkt talarfält

Bland årets talare finns Hanna Bevenby Broman på IKEA, Per Olof Arnäs på Einride,

Anders Fransson på Fagerhult, Mikael Cato på Scania, Mårten Sonell på H&M, Emma Danielsson från Sweco och Annika Cederfeldt Jiveby, näringslivspolitisk chef på Handelskammaren Jönköping.

– Det finns otroligt mycket spännande att se här i Jönköping när det gäller produktion och logistik, så det är roligt att Plans nätverk kommer hit och besöker vår region. Jag ska bland annat prata om industrins betydelse för regionen, men också logistikens betydelse för industrin, det är två ämnen jag verkligen brinner för, säger Annika Cederfeldt Jiveby.

Konferensprogrammet släpps inom kort och anmälan öppnar runt årsskiftet, läs mer på plan.se.

KALENDARIUM VÅREN 2023

- » Nätverksträff region Väst
24 januari, Göteborgs hamn
- » Norrlandskonferensen
10-11 februari, Skellefteå.
Tvådagars nätverksträff med konferens och studiebesök, i samarbete med Lean forum och IUC Norr.
- » Plan-konferensen 2023
25-26 april, Jönköping
Vårens Plan-konferens hålls den 25-26 april på Jönköpings universitet. För mer info om program och talare och anmälan, besök plan.se

SAVE THE DATE:

- » F&T-konferensen 2023
17-18 oktober, Trollhättan

VÅRENS KURSSTARTER:

- » Grunderna i cirkulär ekonomi – materialflöden
24 januari, Göteborg
- » Lean Admin-spelet, handledarutbildning
7 februari, Stockholm
- » Cirkulär logistik
7 februari, Göteborg
- » Leanspelet, handledarutbildning
8 februari, Stockholm
- » CSCEP, Certified supply chain professional
14 mars, Göteborg
- » Produktionslogistik Grunder
21 mars, Göteborg
- » Toyota Kata – förbättring och coaching
23 mars, Göteborg
- » Lean i praktiken
18 april, Göteborg

LÖPANDE ONLINEKURSER FRÅN QUICK & CLEVER

- » Produktionsstyrning
- » Lagerstyrning
- » Tid och kapitalstyrning
- » Kundkrediter och betalning
- » Styrning av försörjningskedjor
- » Affärsekonomi
- » Integrerad affärsplanering

Alla Plans kurser kan ges digitalt.

Det går även att boka företagsinterna utbildningar. För kursdatum, innehåll och bokning, besök: www.plan.se/utbildning

KRÖNIKA:

»JAG ÄR STOLT ÖVER ATT VARA NORRLÄNNING«

SOM INGENJÖR TROR JAG PÅ TEKNIKUTVECKLING. Jag tror på mänsklighetens förmåga att anpassa sig och jag tror att majoriteten av alla människor vill göra gott. Nu är det dessutom bråttom.

Vi är många här i norr som jobbar hårt lokalt för att driva den gröna omställningen globalt. Den pågår nu. Varje dag ser jag tydliga spår av de 1 000 miljarder kronor som investeras i norra Sverige. Vi bygger infrastruktur. Vi bygger nya fabriker, men vi ställer även om dagens fabriker. Det sker nu!

Det är ingen slump att EU valt Kiruna som startplats för Sveriges ordförändskap 2023. Det är här det händer. Det är vi i norr som går först. Vi är banbrytare som ska visa världen att det går att ställa om. För några år sedan togs beslutet att etablera Northvolt Ett i Skellefteå. Att personalförsörjningen skulle bli en utmaning var lätt att förutspå. Idag har tiden kommit ikapp och alla företag ser som sin största utmaning att hitta kompetens för utveckling.

Med förfäran ser jag att både lärare och vårdpersonal sugts in i industribolagen, samtidigt som de inflyttade ingenjörerna med spetskompetens önskar bra vård och skola för sina familjer. Vi behöver bli fler. Det pratas om 100 000 nya arbetstillfällen fram till år 2040!

Jag hoppas och tror att vi kan attrahera fler att flytta norrut.

Jag är själv född och uppvuxen i södra Sverige. Jag har lämnat Stockholm för många år sedan och längtar inte tillbaka. Jag minns trafik, buller och bilköer, samt det faktum att stan höll fast mig i sitt grepp. Nu ser jag så grymt stora fördelar med att bo här i norr. Vi har alla årstider. Vi har nära till allt, även till djur och natur. Här kan jag med lätthet ägna ena dagen i skidbacken, andra i längdspåret eller varför inte snöra på mig långfärdsskridskorna och höra hur isen sjunger i stället för att ta en lång promenad där snön knarrar under skorna.

»» Många frågar mig hur jag kan trivas i mörkret. Det är inte många som förstår att det är ljuset som finns i norr.

Många har frågat mig hur jag kan trivas i mörkret. Det är inte många som förstår att det är ljuset som finns i norr. Det ljus som kommer när snön fallit eller när solen aldrig går ner. Det är ingen slump att amerikanska nyhetstidningen TIME har listat Skellefteå som en av världens 50 bästa platser 2022. De lyfter värmen i form av träet i Sara Kulturhus och matupplevelser i Michelinklass. De hyllar vårt fokus på hållbarhet med bland annat elbussar, Northvolt, och möjligheten att leva ett modernt liv i närhet till naturen.

Jag jobbar själv i ett norrländskt konsultföretag, iTid, där vi brinner för att ”skapa en framtid där vi bor”. När iTid startades 2004, gick jag till jobbet för att öka lönsamheten hos våra kunder för att hindra utflyttning av produktion till låglöneländer. Då brann jag för att det skulle finnas jobb till barn och barnbarn.

Idag är kontexten annorlunda. Nu går jag till jobbet för att rädda världen.



Anders Sörqvist, konsult på iTid och eldsjäl i Plan region Norr.

Plan och Lean Forum anordnar nu en Norrlandskonferens, för att ni ska få uppleva det som händer, samt lära av oss och det vi vill dela med oss av. Jag vill att ni flyttar hit och tar er an utmaningen att rädda vintern medan ni också njuter av den.

*Kom till Skellefteå i februari!
Varmt välkommen.*

Anders Sörqvist, iTid, PLAN Norr

PS: Ta med skidorna, så visar jag er gärna de underbara spåren på Vitberget!

Planetern produceras av Dagens Logistik på uppdrag av Logistikföreningen Plan.

Redaktör: Hilda Hultén
hilda.hulten@dagenslogistik.se, www.dagenslogistik.se

Grafisk form: Michael Wall
info@michaelwall.se, www.michaelwall.se