

- » Lagerstyrning hetare än någonsin
- » Medlemsenkät om förbättringsarbete
- » Plan-kalendarium hösten 2021
- » Krönika: Vad har 16 år gjort med logistik-akademien?

LAGERSTYRNING HETARE ÄN NÅGONSIN

Planering och lagerstyrning har seglat upp som högprioriterade ämnen i många företag, sedan pandemin slagit undan benen för de flestas försörjning.

– Företagen skriker efter hjälp, det är den ena svarta svanen efter den andra just nu, säger Pär Bergstedt, logistikkonsult och lärare hos Plan.

I höst öppnar samhället och därmed även Plan återigen upp för efterlängtrade fysiska möten, med premiär vid höstens Forsknings- & tillämpningskonferens i Borås den 20–21 oktober.

Även många av Plans kurser och utbildningar kommer nu att kunna ges fysiskt. Först ut blir en kurs i Lagerstyrning, som hålls den 25–26 oktober 2021 i Stockholm. Och lagerstyrning är en fråga som är mer aktuell än någonsin, menar Pär Bergstedt, fristående konsult och kursledare för kursen.



Just nu är det den ena svarta svanen efter den andra

– Företagen skriker efter hjälp med de här frågorna. Lagerstyrning har fått ökad aktualitet och blivit superinne, från att ha varit helt ute i många år. Det har varit något många företag inte haft en tanke på, men som man nu måste fokusera på igen.

Från mönster till kaos

Materialflöden och lagerstyrning är avgörande för företagets leveransförmåga och för kapitalbindning. Det påverkar även kapacitetsutnyttjande, operativa kostnader och värdeförädling. Och ämnen som prognostisering, planering och lagerstyrning bygger normalt sett på vissa principer med återkommande mönster, menar Pär Bergstedt.

– Men just nu har de mönstren upphört att existera. Nu handlar det inte bara om att bygga redundans, utan om att tänka på ett annat sätt och i stället försöka förutse vilken som blir nästa svarta svan.

Just nu är det dock den ena ”svarta svanen” efter den andra, menar han, och i princip omöjligt att förutse någonting alls.

– Men behöver ha oerhört stor kunskap och kontroll för att kunna ha en chans att hantera de

störningar som vi ser nu. Men även om man har stenkoll så kan det vara svårt. Det man beställt och fått allokerat från leverantör kan försenas eller till och med ställas in, och då blir det tomt på hyllan eller kapacitetstapp om man är ett producerande företag.

Pär Bergstedt jobbar som konsult vid sidan av jobbet som lärare för Plan, och i den rollen har han aldrig haft mer att göra.

– Det är otroligt många företag som efterfrågar hjälp, och även intresset för lagerstyrningskursen är också stort. På ett sätt är det ju kul och utvecklingen är otroligt intressant att följa. Samtidigt är det skrämmande, det går inte att se omfattningen eller slutet på den här försörjningskrisen.

Kurs i Lagerstyrning

Syftet med kursen är att ge deltagarna den kunskap som krävs för att utforma och arbeta med effektiva lagerstyrningssystem. Tvådagarskurs, nästa kursstart 25–26 oktober i Stockholm. Mer info och anmälan på plan.se

FOTO: HILDA HULTÉN



– Planering och lagerstyrning bygger normalt sett på återkommande mönster, men just nu har de mönstren upphört att existera, säger Pär Bergstedt.

MEDLEMSenkÄT OM FÖRBÄTTRINGSARBETE



Plan har ett fantastiskt nätverk av supply chain-proffs över hela Sverige, och i höst testar föreningen ett nytt grepp för att nyttja och sprida den kompetensen.

– Vi testar en digital dialog genom en enkel onlineenkät. Ju fler som deltar, ju intressantare analys för oss alla, säger Johanna Linder i Plans styrelse.

Aldrig tidigare har mässor, konferenser, studiebesök och nätverksträffar varit så sällsynta som under pandemin, samtidigt som de logistiska utmaningarna just nu är både många och komplexa. Plans medlemmar är vanligtvis väldigt nyfikna på hur andra gör och löser sina logistiska utmaningar.

– Nätverkets studiebesök och nätverksträffar brukar vara en hit av just den anledningen; ett ärligt och transparent möte mellan logistikere där man kan utbyta erfarenheter, misstag och lyckträffar, säger Johanna Linder, styrelsemedlem i Plan och projektledare på Proflow.

Under pandemin har detta kunskapsutbyte inte kunnat ske i fysisk form, trots att behovet är större än någonsin.

– Många upplever just nu stora utmaningar och förändringar i sina logistikprocesser, samtidigt som möjligheten att diskutera med kol-

legor i branschen förändrats. Vi behöver hitta nya sätt att nätverka, säger Johanna Linder.

Medlemsenkät om förbättringsarbete

För att kunna arbeta framgångsrikt med förbättring behövs tydliga mål, tid i vardagen, goda exempel och inspiration. Men hur ser det ut på förbättringsfronten i den förändrade verklighet vi nu lever i?

I september skickade Plan ut en digital medlemsenkät: ”Har du mål, tid och inspiration till att förbättra era logistikprocesser?” i samarbete med logtech-bolaget Sib Solutions, för att undersöka hur Plans medlemmar jobbar med förbättring.

– Tillsammans har vi ett oändligt antal års erfarenhet här i Plan, har stött på utmaningar, tagit bra och dåliga beslut och dragit lärdomar av det. Genom samarbetet med Sib Solutions vill vi hitta nya sätt att samla och dela denna kunskap i nätverket, förklarar Johanna Linder.

Den 17 oktober stänger svarstiden för enkäten, och under november är planen att sprida resultaten från enkätstudien digitalt till Plans medlemmar och även via t ex LinkedIn och i Sib Solutions digitala kanaler.

– Jag är själv Plan-medlem och väldigt nyfiken på hur andra gör just nu för att hålla sig



FOTO: PROFLOW

– Tillsammans har vi ett oändligt antal års erfarenhet här i Plan, säger Johanna Linder.

uppdaterade med nya idéer och innovationer. Ju fler som deltar, desto mer samlad input får vi alla tillbaka. Vi alla hoppas att så många som möjligt svarar på enkäten, säger Staffan Persson, logistikexpert och CMO på Sib Solutions.

Svara senast 17 oktober!

Enkäten går att svara på t o m. 17 oktober 2021, och deltagandet är anonymt. Resultaten presenteras under november.

Länk till enkäten: tinyurl.com/n2puh69h

Plan är kompetensnätverket för alla som arbetar med logistik, supply chain och lean. Besök oss på www.plan.se
Telefon: 08-24 12 90. E-post: info@plan.se

PLAN-KALENDARIIUM HÖSTEN 2021

Plans Forsknings- & tillämpningskonferens 2021 20–21 oktober, Borås

Forsknings- & tillämpningskonferensen hålls fysiskt som ett lunch- till Lunchevenemang den 20–21 oktober på Textile Fashion Center (TFC) i Borås. Luncher samt konferensmiddag hålls på restaurang The Company i TFC. Totalt hålls 30 parallella spår under konferensen, och keynote-talare är Ove Lillestøl från Västsvenska handelskammaren och Hugo Deliveryys grundare Carl Berge.



Träffa leveransroboten Hugo och dina branschkollegor på Plans Forsknings- & Tillämpningskonferens i Borås.



» **Certified Supply Chain Professional – CSCP**
2 oktober, Göteborg & online

» **Grundarna i Cirkulär Ekonomi**
6 oktober, online

» **Lagerstyrning**
25–26 oktober, Stockholm

Alla Plans kurser kan ges digitalt.

Det går även att boka företagsinterna utbildningar. För kursdatum, innehåll och bokning, besök: www.plan.se/utbildning

» **Produktionslogistik grunder**
15 november online

» **Nätverksträff: Svenska Retursystem**
27 oktober, online

» **Leanspelet-Handledarutbildning**
22 november, Göteborg

» **Lean i Praktiken**
23–25 nov Stockholm

» **Lean Games Day**
24 januari 2022, Göteborg

» **CPIM part 1**
Kursstart 1 februari 2022, Stockholm

» **Missa inte Quick and Clever's onlinekurser**
Se hela kursutbudet på plan.se

Save The Date! Plan-konferensen 2022 5–6 april, Göteborg

2022 kommer Plan till Göteborg för den traditionsenliga vårkonferensen, med studiebesök och heldagskonferens. Bland talarna finns redan bl a Gants logistikchef Sophie Öhrström, Olof Johansson, programchef digitalisering på Trafikverket och Sandra Bexell, centrallagerchef på Netonnet.

Mer info och preliminärt program kommer!



Sophie Öhrström, Gant

Olof Johansson, Trafikverket

KRÖNIKA:

VAD HAR 16 ÅR GJORT MED LOGISTIK-AKADEMIN?

FOTO: WALT HÖSLT



»» Årets ämnen speglar det vi inom branschen vetat länge: logistik finns i allt.

Johanna Linder, Proflow



Jenny Bäckstrand, Jönköpings universitet.

DEN 20–21 OKTOBER 2021 är det dags för Plans tjugoförsta Forsknings- och Tillämpningskonferens – den andra i Borås. Vad har hänt sen sist?

År 2005 hade konferensen temat ”kvalitet och effektivitet i hela försörjningskedjan” och klassiska ämnen som supply chain management, lagerstyrning och produktionslogistik, även med inriktning mot lean, samt några smalare ämnen som t ex godsmärkning, behandlades.

År 2021, 16 år senare, är huvudrubrikerna sjukvårdslogistik, digitalisering, cirkularitet, demand driven MRP, transport, bygglogistik och sourcing. Ämnena speglar den breddning, ökade digitalisering och allt större fokus på hållbarhet som sker inom logistiken. Aktuella ämnen som patientkapacitet och strategiska val i försörjningskedjan under Covid-19 gör konferensen till en samtidsaktuell röst.

Kvantitativt har antalet presenterade artiklar fördubblats från 14 till 30 sedan 2005. Antalet författare har ökat från 27 till 54, och mer av innehållet hålls på engelska.

Nästa år lär vi få se än fler tvärvetenskapliga artiklar, såsom datadrivna försörjningskedjor, datastödda supply chainbeslut, kunddriven utveckling, och än mer miljö- och konsumentfokus. Inte minst förutspår vi ett ökat fokus på e-handelslogistik, en bransch som i princip enbart handlar om logistik. Med den snabba omställningen till onlinehandel hamnar kunden än mer i fokus, även för logistikern. Inom e-handeln finns sedan länge tillgången till stora mängder data och årets spår om digital demand planning kommer bli en självklarhet de närmsta åren, att jobba datadrivet möjliggör planering på en helt ny nivå. Görs e-handeln rätt, så blir den dessutom en möjliggörare för cirkulära flöden där last-mile blir first-mile och kunden blir en leverantör att ta hänsyn till. Ett ämne från 2005: godsmärkning, kommer nog snart segla upp igen, då märkning och spårning blir allt viktigare för att kunna leverera både kundfokuserad logistik och cirkularitet i praktiken.

Att en logistik-grundbult som märkning får ett uppsving påminner oss

om att trots att logistik är mångfacetterat så är grundprinciperna samma. Vi ska såklart utnyttja alla nya möjligheter med t ex AI och automation, men inte glömma var vi kommer ifrån. En majoritet av Sveriges företag planerar utökning eller nybyggnation av lager och suget efter automation är starkt – men även i ett fullt automatiserat lager så krävs kvalitativ lagerstyrning.

Logistik finns i allt, det har vi branschen vetat länge, men nu får allt fler upp ögonen för det.

Logistikrelaterade nyheter kommer upp flera dagar i veckan i våra största dagstidningar, med rubriker om allt från Suez, till Brexit eller cementförsörjning.

Fler och fler utbildningar ploppar upp och supply chain manager är en av de mest efterfrågade kompetenser som söks via LinkedIn!

F&T-konferensen blir ett av de första tillfällena för oss alla att ses fysiskt igen och visst finns det ett uppdämt behov att dela, bolla, ha kul och få tillgång till de där kreativa tankarna. Vi hoppas att denna krönika satt i gång många tankar. Vågar ni er på att diskutera vad en krönika om ytterligare 16 år, år 2037, kommer innehålla!?

Jenny Bäckstrand, JU och Johanna Linder, ProFlow

Planetern produceras av Dagens Logistik på uppdrag av Logistikföreningen Plan.

Redaktör: Hilda Hultén
hilda.hulten@dagenslogistik.se, www.dagenslogistik.se

Grafisk form: Michael Wall
info@michaelwall.se, www.michaelwall.se