

- » Emma Lindström om Icas logistikframtid
- » Full medlemsaktivitet på Plan
- » Cirkulär ekonomi – nykomling i Plans kursutbud
- » Krönika: Cirkulär omställning – så påverkar den logistiken

# EMMA LINDSTRÖM OM ICAS LOGISTIKFRAMTID

Icas logistikdirektör Emma Lindström är en av huvudtalarna på Plan-konferensen den 21 april.

– Jag ska prata om framtidens supply chain, flöden och lösningar, men också ledarskap, kultur och värden och vilka förmågor vi behöver utveckla.

*Vad vill du förmedla till deltagarna på Plan-konferensen.*

– Jag kommer att prata om vad som är viktigt för vår logistik i framtiden: Vilka förmågor behöver vi utveckla och vilka värden kommer vara än mer viktiga. Det kommer handla om supply chain, flöden och logistiklösningar men även ledarskap, medarbetarskap och kultur.

*Vilka innovationer tror du kommer att bli viktigast för att framtidens logistik ska bli hållbar?*

– Innovationer som bidrar till hållbara transportlösningar är redan väldigt viktiga och kommer att bli ännu viktigare i framtiden. Vi arbetar ständigt med att minska klimatpåverkan från våra transporter och inledde exempelvis ett samarbete med Volvo Lastvagnar i slutet av förra året för en ökad elektrifiering av vägtransporter,

» Den höga tillväxten inom e-handel påverkar hela vår supply chain

vilket är väldigt spännande. Ica Gruppen har som mål att koncernens svenska bolag ska ha helt fossilfria vägtransporter senast 2030, i storstadsregioner ska detta uppnås redan 2025. Så hållbara transporter är högt prioriterat.

*E-handeln av mat växer allt snabbare, inte minst på grund av pandemin. Hur hanterar Ica logistiken kring det?*

– Vårt uppdrag är att både utveckla kapacitet i vår e-handelslogistik genom våra e-handelslager



FOTO: BJÖRN DAHLIN

– Jag kommer att prata om framtiden och vilka förmågor vi behöver utveckla, säger Emma Lindström.

och att säkerställa en god service till alla butiker runt om i Sverige som plockar online-order i butik. Den höga tillväxten inom e-handel påverkar hela vår supply chain från leverantör till butik och e-handelslager. Under perioder har det varit ett högt tryck och mina kollegor har gjort ett fantastiskt arbete under det senaste året.

*Vilka är de största utmaningarna inom livsmedelslogistik framåt?*

– Det råder hård konkurrens på marknaden i kombination med en hög innovations- och förändringstakt inom hela logistikbranschen. Där

för är det väldigt viktigt att erbjuda en konkurrenskraftig logistiklösning med fokus på service, kvalitet, kostnad och hållbarhet.

**Namn:** Emma Lindström

**Gör:** Logistikdirektör på Ica Sverige AB

**Aktuell med:** Huvudtalare på Plankonferensen den 21 april, på temat: *Transformation och innovation för morgondagens konkurrenskraftiga logistik och lönsamma e-handel!*

# FULL MEDLEMSAKTIVITET PÅ PLAN

**Plan fördubblade antalet deltagare på sina evenemang 2020, trots att nästan alla fysiska aktiviteter ställdes in. Vårens program fylls nu snabbt med flera webinarier och kurser, bland annat genom ett nytt samarbete med digitala kursutvecklaren Quick&Clever.**

Pandemin har inneburit stora svårigheter för att träffas fysiskt, men möjligheterna att nätverka digitalt har aldrig varit större. Under mars har fem webinarier arrangerats i Plans regi, och kalendariet fylls hela tiden på med nya aktiviteter och kurser.

– Det är kul att fler nu har möjlighet att delta, vi har haft ett fullspäckat och välbesökt program under våren och det tillkommer nya event hela tiden, berättar Axel Ågren på Plans kansli.



FOTO: QUICK&CLEVER

*Insikt och kompetens är centrala byggstenar i lyckat förändringsarbete, enligt Rikard Kallberg på Quick&Clever.*

Under 2020 tappade föreningen intäkter, inte minst när vårens Plan-konferens fick ställas in med kort varsel. Samtidigt lyckades man ställa om höstens aktiviteter till digital form, vilket lockade fler deltagare.

– Forsknings- och tillämpningskonferensen i oktober blev väldigt lyckad, med deltagare från hela landet. Totalt hade vi dubbelt så många som deltog i våra evenemang under 2020 än 2019, och med större geografisk spridning än vanligt.

Nu laddar föreningen för den digitala Plan-konferensen i april.

– Vi har inte möjlighet att göra studiebesök i år, men programmet är fantastiskt och borde verkligen locka många deltagare, säger Axel Ågren.

## **Nytt kursutbud från Quick&Clever.**

Plan har också inlett ett samarbete med utbildningsföretaget Quick&Clever, som nu tar fram ett antal utbildningar baserade på Sandviks framgångsrika ”Time Is Capital”-program.

– Det är väl genomarbetade, pedagogiska och interaktiva kurser på grundnivå, inom områden där behovet av kompetensutveckling är som störst i industrin, berättar Rikard Kallberg på Quick&Clever.

Kurserna är tvåspråkiga, Svenska/Engelska och avslutas med självttest.

– Kurserna är kompetensbreddande med fokus på sammanhang och förståelse snarare än akademiska detaljer.

Den första kursen; Tid & kapitalstyrning släpptes i mars. Ytterligare två kurser, Lagerstyrning samt Kundkrediter & betalning, släpps i samband med Plan-konferensen i april. Därefter släpps en kurs per månad. Kurserna riktar till alla som arbetar i producerande företag.

– Innehållet tar någon timme att gå igenom och ger en grundförståelse för de viktigaste processerna i tillverkande företag, en viktig kunskap om man vill öka kompetensen och kunna driva förändringsarbete i en organisation.

FOTO: HILDA HULTÉN



*– Tack vare att allt blivit digitalt har fler haft möjlighet att delta i Plans aktiviteter, berättar Axel Ågren.*

Plan är kompetensnätverket för alla som arbetar med logistik, supply chain och lean. Besök oss på [www.plan.se](http://www.plan.se)  
Telefon: 08-24 12 90. E-post: [info@plan.se](mailto:info@plan.se)

# CIRKULÄR EKONOMI – NYKOMLING I PLANS KURSUTBUD

Den 27 april går nästa kursstart för en ny kurs hos Plan: **Grunderna i cirkulär ekonomi.**

– Det är ett spännande tillskott i vårt kursutbud som vi tror svarar mot ett ökande behov av kunskap inom området, säger Fredrik Helgesson i Plans styrelse.

Enligt Fredrik Helgesson påverkas logistiken i högsta grad redan idag av cirkulär ekonomi, exempelvis i form av ökande krav på återvinning av förpackningar.



– Dessutom behöver man kunna hantera och/eller återanvända produkter som redan har använts. Jag tror att vi kommer att se en allt större påverkan på logistiken av cirkulär ekonomi framöver.

Kursen hålls digitalt och kräver inga förkunskaper, och precis som Plans andra kurser erbjuds den även som företagsintern utbildning.

– Den är framtagen för personer som arbetar med logistik, och då har man ofta redan den grundläggande förståelse som behövs. Precis som på andra Plan-kurser finns det utrymme för diskussioner med kollegor från andra företag, samtidigt som deltagarna inte behöver resa någonstans.

– Med tanke på hur viktigt det är att hantera de klimat- och miljötjänningar som vi står inför, känns det motiverande att vi kan de medlemmarna praktiska verktyg för att bidra konstruktivt till att skapa bättre materialflöden, både från ett miljö- och ett klimatperspektiv.

Av Leena Kossila



FOTO: PLAN

– Logistikten påverkas i högsta grad redan idag av cirkulär ekonomi, säger Fredrik Helgesson.

## PLAN-KALENDARIUM VÅREN 2021:



### » Plan-konferensen 2021

21 april, digitalt

Vårens Plan-konferens hålls i år som digital endagskonferens. Bland talarna finns Angela Hultberg, Ingka group (IKEA), Pontus Björkdahl, Svenska Retursystem, Linnéa Kornehed, Einride, Emma Lindström, Ica, och Amazon-experten Professor Christoph Roser.

### » Webinar: **Strukturer för att skapa bra medarbetar- och ledarskap**

7 april, online

### » Webinar: **Lean Talks, Johan Häggström,**

Getinge gästar

16 april, online

### KURSUTBUD 2021:

#### APICS-certifieringar:

» CPIM Part 1 & 2 – Certified in Production and Inventory Management

» CSCP – Certified Supply Chain Professional

» CLTD – Certified in Logistics, Transportation and Distribution

#### Vårens kursstarter i urval:

» Produktionslogistik med Jan Olhager, 19 april, online

» Grunderna i cirkulär ekonomi, 27 april, online.

» Produktionslogistik, Grunder, 10 maj, online

» Lagerstyrning, 25-26 maj, Stockholm

#### Kurser Quick&Clever:

» Tid & Kapitalstyrning

» Lagerstyrning

» Produktionsstyrning

» Kundkrediter & betalning

» Styrning av försörjningskedjor

» Affärs ekonomi

### Alla Plans kurser kan ges digitalt.

Det går även att boka företagsinterna utbildningar. För kursdatum, innehåll och bokning, besök: [www.plan.se/utbildning](http://www.plan.se/utbildning)



KRÖNIKA:

# CIRKULÄR OMSTÄLLNING – SÅ PÅVERKAR DEN LOGISTIKEN

**O**MSTÄLLNINGEN TILL EN CIRKULÄR EKONOMI drivs både globalt, av EU och av enskilda länder, och Sverige vill stå långt fram i dessa frågor. Inom näringslivet har omställningen redan kommit gång på många håll och åtskilliga svenska företag – t.ex. Ikea, Electrolux, Kinnarps, Trioplast – har tagit en ledarroll inom området.

Logistikens utmaning blir att kunna styra, planera och organisera de cirkulära materialflödena, något som till viss del kräver ett nytt tänkande.

Den första svenska handlingsplanen med mål att skapa mer cirkulära materialflöden är indelad i fyra fokusområden som i sin tur har ett antal inriktningar och 100 konkreta åtgärder. Här några exempel av vad detta kan handla om för logistiken:

## 1. Hållbar produktion och produktdesign

Användningen av giftfria återvunna material i nya produkter ska öka, exempelvis genom kvotplikter – att man ställer lagkrav på inblandning av återvunnen råvara för en viss produktgrupp. För de berörda företagens del kräver ett sådant krav dels en långsiktig materialförsörjning av återvunnet material, dels spårbarhet under hela produktionskedjan, så att man kan redovisa varifrån materialet i produkterna kommer.

## 2. Hållbara sätt att använda material, produkter och tjänster

Både EU och Sverige vill öka andelen cirkulär offentlig upphandling. Cirkulär upphandling kan exempelvis innebära att man frågar efter tjänster istället för produkter, som när kommuner hyr in kontorsmöbler istället för att köpa dem. Att hyra ut produkter – eller att ta tillbaka begagnade produkter – ställer nya krav på sådant som prognostisering, planering och lagerhantering.

## 3. Ett utökat producentansvar

Producentansvar är ett sätt att underlätta för konsumenter och verksamheter att göra sig av med källsorterat avfall, och producenternas ansvar för förbrukade produkter av t.ex. textil kommer att utökas. För förpackningar finns det i Sverige sedan flera år tillbaka ett producentansvar, vilket bland annat innebär att förbrukade förpackningar källsorteras, samlas in och återvinns i hög utsträckning, av Förpacknings- och Tidningsinsamlingen (FTIAB).

## 4. Cirkulär ekonomi som drivkraft för näringsliv och andra aktörer

För att bidra till ökat utbud och efterfrågan på cirkulära produkter kommer nya styrmedel att utformas. Cirkulär produktdesign går ut på att skapa produkter som fungerar i de cirkulära materialflödena, och företag som Ikea och Assa Abloy har tagit fram egna guider för det man definierar som "cirkulär design". Ikea satsar också på att gå igenom varenda produkt i sortimentet utifrån de cirkulära designprinciperna; där bland annat standardisering och förnyelsebara eller återvunna råmaterial är komponenter.



*"Det talas om speciella förutsättningar och unika lösningar som om nån hade gått och uppfunnit hjulet" skriver Malin Schäfer.*

Inom logistiken vet man sedan länge att standardisering förenklar – men vad kommer behovet och spårbarheten av förnyelsebara råvaror att innebära? I slutändan kommer det att vara logistikerna som ska kunna hantera sådana frågor.

*Leena Kossila*

*Författare till Cirkulära materialflöden i praktiken  
– Tolv tillämpningar på små och stora företag*

Planetern produceras av Dagens Logistik på uppdrag av Logistikföreningen Plan.

Redaktör: Hilda Hultén  
hilda.hulten@dagenslogistik.se, www.dagenslogistik.se

Grafisk form: Michael Wall  
info@michaelwall.se, www.michaelwall.se