

- » Intervju: Christina Broms
- » Plan-konferens i vårsol
- » F&T-konferensen gästar Linköping
- » Krönika: Hans Grönqvist

## »PLAN KÄNDES SOM ATT KOMMA HEM«

**I april tog Christina Broms över ordförandeklubban i Plans styrelse. Nu vill hon få in fler i nätverket.**

**– Första gången jag gick på en Plan-konferens så kändes det som att komma hem. Här talar alla samma språk.**

Som logistiker är det inte alltid man känner sig riktigt hemma i ett företag eller en verksamhet. Inte alla talar ”logistik” och logistikerna är ofta utspridda i olika delar av organisationen. Så för Plans nya styrelseordförande Christina Broms har föreningen varit ett viktigt vattenhål.

– Vi är alla logistikkollegor, oavsett vilken bransch vi verkar i. Det är lätt att bli lite hemmablind i ett företag. Genom att träffa andra logistikere i andra branscher så får man nya infallsvinklar.

Christina Broms är en av dem som skolats in i logistikens värld via utbildningen i industriell ekonomi på Chalmers. Större delen av sitt yrkesliv har hon jobbat nära supply chain och logistik, bland annat med logistikautomation på Swisslog och som logistikonsult på Alfakonsult och Sweco och sedan 2017 jobbar hon som programansvarig inom Supply Chain på medikamentföretaget Getinge.

### Delar erfarenheter

På Plan-konferensen 2018 berättade Christina Broms i ett föredrag om ett projekt på Getinge som var mycket lärorikt, framförallt för att det inte gick helt på räls. Projektet gick ut på att bolaget ville implementera ett ”kontrolltorn” hos en 4PL aktör för alla stora transportflöden.

– Syftet var att få större samordning och kontroll över transporter och därmed spara

**»» Det skulle stärka svenska företag om fler logistikere tog chansen att vara med i Plan**

pengar, men vi kom fram till att det inte var en bra lösning i det läget vi var då. Transportsystemet var för invecklat och man ska inte outsource



FOTO: HILDA HULTÉN

*– Plan har ett unikt oberoende i en omvärld som blir mer och mer kommersiell, säger Christina Broms.*

där man fortfarande har många hemläxor att göra.

Efter föredraget kom en åhörare från ett annat stort industribolag fram.

– De hade samma tankar som vi och han ville veta mer om vår resa då de inte kommit lika långt. Det är det som är så fint med Plan – att man kan dela även dåliga erfarenheter och lära av varandra. Företag har sällan något att förlora på att dela med sig av sina logistikerfarenheter, speciellt inte mellan olika branscher.

### Unikt oberoende

Vid Plans årsmöte i samband med Plankonferensen i april valdes Christina Broms till ny ordförande för Plan. Hon ersätter Johan Sjöstrand som valt att lämna styrelsen. Hennes ambition är att locka ännu fler till föreningen.

– Man har stor nytta av nätverk som yrkesverksamma logistikere. Det skulle stärka svenska företag om fler logistikere tog chansen att vara med i Plan.

Plans stora styrka och samtidigt svaghet är att

det är en ideell verksamhet, menar hon.

– Alla i styrelsen gör det här för att vi har ett äkta engagemang för logistik. Att nästan alla jobbar med det här helt ideellt vid sidan om våra vanliga jobb begränsar hur mycket vi kan åstadkomma, men gör samtidigt att Plan har ett unikt oberoende i en omvärld som blir mer och mer kommersiell. Jag tror att det finns ett väldigt stort värde i det.

### Här är Plans nya styrelse

Christina Broms (ordförande)  
Magnus Nordfeldt  
Peter Rosén  
Pär Bergstedt  
Joakim Hillberg  
Josefine Fimmerstad  
Erik Claesson  
Fredrik Helgesson  
Ritva Rosenbäck  
Tobias Jonasson  
Hans Grönqvist

# PLAN-KONFERENS I VÅRSOL

**Årets Plan-konferens i Malmö bjöd på vårsol, underbar utsikt från lokalen Glas-klart, och spännande intryck. Inte minst genom studiebesöken som innefattade allt från livsmedelslogistik till kärnfysik.**

Plan-konferensen den 2–3 april lockade drygt 200 logistikbitna, och inleddes sedvanligt av en heldag med workshops och studiebesök hos företag i trakterna kring Malmö: däribland Diab, Alfa Laval, Kjell & Company, Ica, Tetra Pac och Orkla. Bland årets studiebesök kan besöket på byggsplatsen av neutronkällan ESS – European Spallation Source – ha gett allra mest wow-upplevelse bland besökarna. Storleken och logistiken kring den gigantiska forskningsanläggningen och dess världsspännande logistik kommer möjliggöra vetenskapliga genombrott i forskning relaterad till material, hälsa och miljö, och de som deltagit gav engagerade rapporter från studiebesöket under konferensmiddagen på tisdagskvällen.

– Alla studiebesök och workshops fick väldigt bra betyg, men besöken på ESS och Cancerhabiliteringen på Region Skåne verkar ha varit fantastiskt uppskattade, säger Axel Ågren på Plan.

Onsdagens konferens leddes av moderator Anna Dyhre och inleddes på temat entreprenörskap och ledarskap, med talare som Sara Sterner, Orbital systems, Sigmas grundare Dan Olofsson, och årets Supply Chain Professional: Kristina Fransson från Orkla. Därpå följde flera trendspaningar; Catenas vd Benny Thøgersen lyfte upp bl a upp den kinesiska e-handeln – där man hoppat över steget fysisk retail och gått direkt på att bygga upp en e-handelslogistik – som inspiration och eventuellt föredöme. Per Ljungberg, vd Svensk Digital Handel, bjöd på en rejäl ”att göra”-lista för branschen: där samordnade godstransporter, e-handels-leveranser sju dagar i veckan, utbyggt paketlådesystem och en bra service-nivå för paketleveranser i hela landet, var några

beståndsdelar.

Förmiddagen avslutades av Lars Karlsson från KGH-Customs som jämförde Brexit-processen med ”The Shining” och varnade för konsekvenser för olika Brexit-scenarier – vad som än händer måste alla företag förbereda sig, var hans budskap.

Efter lunch bjöds på flera intressanta fördjupningsspår, inom allt från Nya sidenvägen till e-handelslogistik, influencers, lean och Big Data.



FOTON: HILDA HULTÉN

Apollonia San Contreras från Hövding talade om "Influencers – de nya rockstjärnorna".



Drygt 200 personer samlades för årets Plan-konferens på Glashuset i Helsingborg i april.



Kristina Fransson, Anna Dyhre, Sara Sterner och Dan Olofsson på scen.

Plan är kompetensnätverket för alla som arbetar med logistik, supply chain och lean. Besök oss på [www.plan.se](http://www.plan.se)  
Telefon: 08-24 12 90. E-post: [info@plan.se](mailto:info@plan.se)

# F&T-KONFERENSEN GÄSTAR LINKÖPING

**Plans Forsknings- & tillämpningskonferens hålls i år den 23–24 oktober. Vård för arrangemanget är Linköpings universitet – som utlovar en "flygande" konferensmiddag.**

Sista maj var deadline för att skicka in konferensbidrag och i juni presenteras årets bidrag.

– Vi har fått in ett 20-tal bidrag, ämnesmässigt är det ganska tydligt fokus på fyra områden; sjukvård, bygglogistik, transportlogistik och produktionslogistik, säger Fredrik Persson, biträdande professor i produktionsekonomi på LiU och samordnare för årets konferens från Linköpings universitets sida.

– Tittar man istället på vilka problem som adresseras i forskningsprojekten är det lite mera spretigt, men mätning och nyckeltal, kapacitet, lean, digitalisering och produktionsstrategi är några återkommande teman.



FOTO: LIU

– Konferensbidragen som kommit in rör främst sjukvård, bygglogistik, transportlogistik och produktionslogistik, säger Fredrik Persson



FOTO: FLYGVAPENMUSEUM

Forsknings- & tillämpningskonferensens middag hålls på Flygvapenmuseum i Linköping.

Konferensen vänder sig till forskare såväl som praktiker verksamma i näringsliv och offentlig sektor. Just mixen av forskning och tillämpning är viktig och enligt Fredrik Persson har näringslivet mycket att vinna på att samarbeta närmare med akademien.

– Företagen vet inte riktigt hur de ska angripa den digitaliseringsvåg vi ser just nu inom hela industrin. Framförallt har man inte tid att sätta sig ned och tänka djupt kring hur man ska använda och göra affärer av den nya tekniken. Där har vi inom akademien en viktig roll, vi har tiden och uppdraget att tänka ut var affärerna finns, och förmedla det till näringslivet.

Det är tredje gången Linköpings universitet står som värd för F&T-konferensen, som i

vanlig ordning hålls från lunch till lunch för att underlätta reselogistiken för deltagarna. Konferensmiddagen kommer att hållas på Flygvapenmuseum.

– De dukar upp maten mellan planen i utställningshallen, det är en riktigt mäktig upplevelse, lovar Fredrik Persson.

Fullständigt program med talare och övriga detaljer presenteras på Plans hemsida under sommaren. Redan nu kan du säkra din plats på [plan.se/evenemang](http://plan.se/evenemang)

## Plan kalendarium Sommar/höst 2019

### Konferenser:

- » Forsknings- & tillämpningskonferensen 2019  
23–24 oktober, Linköping

### Nätverksträffar

- » Nätverksträff Intralogistik 4.0  
29 augusti, Swisslog Boxholm

### Utbildningar & kurser

- » CPIM part 1  
1–2 oktober, Stockholm
- » Certified Supply Chain Professional – CSCP  
8–10 oktober och 5–7 november, Göteborg
- » Master Meeting med Mr. Isao Yoshino  
11 oktober, Stockholm
- » Kata Coaching Dojo: Träna din förmåga att coacha  
23 oktober, Göteborg

### Psst!

Du vet väl om att nätverksträffar är gratis för Plans medlemmar!

### Dags att höja kompetensen?

Är flera i organisationen i behov av kompetensutveckling? Företags förmåga till förändring och förbättring begränsas många gånger av medarbetarnas gemensamma kompetensnivå. Plan erbjuder ett stort utbud internutbildningar inom lagerstyrning, supply chain management, S&OP och produktionsstyrning. Kursutformning och innehåll skräddarsys efter din organisations behov, med Plans erfarna lärare – och kursen hålls när det passar er.

Kontakta Pär Bergstedt, utbildningsansvarig på Plan, på 0722 84 76 04 för mer info!

## KRÖNIKA:

# EN LITEN HYLLNING TILL HÖGLAGERKRANEN

**V**AD KAN VARA 50 METER HÖGT, röra sig upp till fem meter per sekund och har funnits i 50 år? Javisst är det en höglagerkran! När man idag diskuterar lagerautomation så hör man så mycket om e-handel, robotar och AI att man knappt tror att det finns något annat. Denna krönika är därför en hyllning till den grovjobbare inom lager- och logistikautomation som inte ska glömmas bort, nämligen höglagerkranen.

Jag har jobbat med materialhantering i snart 30 år och det finns många häftiga maskiner och system. Men det är få saker som jag fortfarande blir så ödmjuk inför som en höglagerkran. Det känns fortfarande i kroppen då en 30 eller 40 meter hög maskin nästan ljudlöst och majestätiskt kommer glidande emot dig för att mjukt stanna upp och lämna av sin last.

Tillhör då dessa "dinosaurier" – med tanke på dagens alltmer digitaliserade automation – det förgångna? Det är inte min uppfattning. Höglager är och kommer inom överskådlig tid att vara ett mycket yt- och volymeffektivt sätt att hantera stora volymer av gods. Även om de funnits i över 50 år så går systemen ständigt mot högre driftsäkerhet samtidigt som produktiviteten ökar med högre hastigheter och optimerade hantlingscykler. Förbättrade konstruktions- och produktionsmetoder gör att kranarna kan byggas lättare och mer flexibla. Viktreduktion och regenerativa bromsmotorer ger betydligt lägre energiförbrukning mot tidigare. Dessa arbetshästar är dessutom flexibla i vilken typ av last de kan hantera – jag har sett hantering av allt från vanliga pallar till jättelika pappersrullar, bilkarosser och till och med båtskrov.



**Passerar du ett stort och högt plåthus, med platt tak utan fönster, är sannolikheten stor att du just kört förbi ett höglager**

Hur roligt kan det då vara med höglagerkranar? Som med allt annat så stöter man ibland på både roliga och mänskliga anekdoter. En av dem handlade om när vi på Swisslog för ett antal år sedan byggde ett höglager i Indien. Man fick då problem med att ett gäng apor bosatte sig i stället. Förutom den uppenbara nackdelen med att ha apor i ett lager var de ett otyg vid själva installationen – aporna var i vägen och stal gärna allt de kunde komma över. Lösningen blev att hyra in en större apa, denna gång tam, som jagade iväg de mindre.

Höglagerkranar är vanligare än många tror. Mellan 2002–2017 rapporterade europeiska tillverkare drygt 15 000 levererade höglagerkranar till EUs organ för gemensam statistik. Ungefär 12 procent, drygt 1 800 av dessa, tillverkades hos oss i Boxholm – en fin bruksort i Östergötland strax öster om Vättern. Antalet tillverkade enheter per år kan variera ganska kraftigt, men trenden är en stabil ökning med i snitt 1,5 procent



FOTO: HILDA HULTÉN

*Hans Grönqvist är sales manager på Swisslog och ny medlem i Plans styrelse.*

per år. Det syns inte alltid utanpå byggnaden – men i Sverige finns kranar med en höjd på knappa tio meter upp till drygt 40 meter installerade. Men passerar du ett stort och högt plåthus, med platt tak utan fönster, är sannolikheten stor att du just kört förbi ett höglager.

*Hans Grönqvist*

Planetern produceras av Intelligent Logistik på uppdrag av Logistikföreningen Plan.

Redaktör: Hilda Hultén  
hh@intelligentlogistik.se

Grafisk form: Michael Wall  
info@michaelwall.se, www.michaelwall.se