

- » Lämna Plan i ett bra läge
- » Lär dig grunderna i produktionslogistik
- » Missa inte Plan-konferensen i Malmö
- » Krönika: Anders Segerstedt

LÄMNAR PLAN I ETT BRA LÄGE

– Jag känner att jag lämnar Plan i ett bra läge, säger Madelene Parkhagen, som i april lämnar styrelsen efter sex år – gränsen för styrelseuppdrag enligt stadgarna. Hon har bland annat varit kommunikationsansvarig och drivande i arbetet med att ta fram Plans nya hemsida.

– Det har tagit mycket tid, men känns skönt att vi äntligen fått till hemsidan och att resultatet blev så bra. Det underlättar för både medlemmarna och organisationen, säger Madelene Parkhagen.

Hennes engagemang i Plan började 2012, när tidigare kollegan Tobias Eriksson tog med henne på en workshop.

– Jag fick frågan om att sitta i styrelsen och är glad att jag tackade ja. Plan är en fantastisk organisation med ett starkt varumärke och det finns stora möjligheter att utveckla föreningen

Från Centiro till VGR

Madelene Parkhagen har en kandidat i ekonomi med marknadsinriktning och en magister i logistik från Sydney University. Efter flytten hem till Sverige 2009 började hon på systemutvecklaren Centiro i Borås, där hennes marknadskompetens passade som hand i handske.

– Centiro har ett ganska tekniskt erbjudande, mitt jobb blev att paketera det och förmedla till kunderna hur systemen fungerar.

En upplevelse på akuten i Borås 2012 fick henne dock att tänka om och söka en tjänst som logistiker på Västra Götalandsregionen, VGR.

– Jag är ju inte läkare, men tänkte att ”det här måste gå att göra bättre” med logistik. Jag vill försöka göra ”vårdmonstret” lite bättre – inte bara skriva insändare till tidningar och gnälla om hur dålig vården är.

Från centrallager till sjukhusbyggen

Idag arbetar Madelene Parkhagen som verksamhetsutvecklare på Region-service: VGRs interna servicebolag som sköter stödfunktioner som städ, vakthållning, mat- och materialförsörjning



FOTO: HILDA HULTÉN

– Det finns så otroligt mycket kompetens i den här föreningen, säger Madelene Parkhagen.

till regionens 17 sjukhus och andra verksamheter som vårdcentraler och tandvårdsenheter. Hon projektleder allt möjligt; från systembyten, spårbarhetsprojekt, materialförsörjning och lageroptimering till flödesutformning i nya sjukhus – projekt som ofta spänner över flera år. Arbetet inom vårdapparaten – som inte direkt är känd för sin smidighet – kräver uthållighet och driv. För att vädra sin frustration när saker och ting på jobbet rör sig i krypfart, sätter Madelene på sig löparskorna och hon har 13 maraton och ”en svensk klassiker” på meritlistan.

– Skillnaden mellan att springa maraton och jobbet är inte så stor – men när jag springer hänger det bara på mig om jag kommer i mål, vilket kan vara oerhört befriande.

Givande engagemang

Även engagemanget i Plan har varit ett bra komplement till jobbet och hon känner att hon lämnar Plan i ett ”bra läge” – vilket vi som följt henne vet att hon har en stor del i.

– Organisationen och ekonomin är på fötter, vi har fått till ambulerande konferenser som

gör Plan rikstäckande och kursverksamheten utvecklas bra.

Svårigheten – som i de flesta ideella engagemang – har varit att få tiden att räcka till.

– Nästan alla inom Plan sköter sina uppdrag vid sidan av jobbet. Det har varit svårt men viktigt att synka ambitionsnivån mot vad som faktiskt går att prestera.

En sak hon önskar framåt är att Plan ska ge logistiken en röst i samhällsdebatten.

– Det finns så otroligt mycket kompetens i den här föreningen: här har Plan en viktig uppgift.

Namn: Madelene Parkhagen

Gör: Verksamhetsutvecklare på Region-service som tillhör VGR

Ålder: 34

Aktuell med: Avgående kommunikationsansvarig i Plans styrelse

Bor: I Borås med man och två barn.

Intressen: Älskar långdistanssträning, med sikte på sitt 14:e maraton i Stockholm i juni.

LÄR DIG GRUNDERNA I PRODUKTIONSLOGISTIK

I vår finns det åter möjlighet att lära sig produktionslogistikens grunder hos Plan. Under fyra kursdagar i maj och juni i Stockholm lär man sig hela processen för materialplanering – från råvaruinköp till marknad.

– Det är en mer praktiskt inriktad och grundläggande kurs än exempelvis vår CPIM-certifiering, berättar Pär Bergstedt, utbildningsansvarig på Plan.

Produktionslogistik behövs i alla verksamheter, från industri till offentlig sektor. Att förstå grunderna för flöden, planering och materialstyrning är en grundbult i att utveckla sin verksamhet.

– Det är en nygammal kurs som efterfrågas starkt av industrin, där vi fokuserar på struktur, sammanhang och hur allt hänger ihop, säger Pär Bergstedt.

Kursen vänder sig till yrkesverksamma inom industrin som behöver öka sina kunskaper om produktionslogistik.

– Kursen är också en bra grund om man vill läsa Plans fördjupningskurser inom till exempel Lagerstyrning eller Sälj- och verksamhetsplanering, eller om man vill certifiera sig med CPIM.

På kursen varvas föreläsningar och övningar med instuderingsmaterial på svenska, och förutom den öppna kursen, kan företag och verksamheter som behöver höja sin kompetensnivå inom produktionslogistik och SCM, även beställa en egen internkurs av Plan.

Karriärboost med CPIM

Plan är APICS, det världsledande organet för certifieringar inom produktionslogistik, officiella samarbetspartner i Sverige sedan 20 år, och därigenom ensamma om att kunna erbjuda certifieringen CPIM – Certified in Production and Inventory Management.

Nyligen gjordes kursupplägget för CPIM om till två kurser – från att tidigare bestå av fem delkurser. Även kursmaterialet är omarbetat,



FOTO: HILDA HULTÉN

Plan erbjuder utbildningar för alla, från yrkesverksamma i industrin till akademiker som vill ha en kvalitetsstämpel i sitt CV.

digitaliserat och betydligt mer omfattande än tidigare.

– Plan har tidigare gett CPIM på svenska, men nu går vi över till att hålla utbildningen fullt ut på engelska. Det blir också färre lärarledda lektioner och mer självstudier, där kursdeltagaren själv ansvarar för att läsa in materialet inför den lärarledda uppföljning som sker via utbildningsplattformen eller Skype.

Pär Bergstedt betonar att CPIM är en krävande utbildning.

– Kursen är ingenting för den bekväme, utan kräver självdisciplin och ett stort mått engagemang. Men vill man nå en internationell karriär i produktionsindustrin är CPIM en fantastisk språngbräda.

Logistik för praktiker

Att CPIM nu blir mer internationell är en anledning till att Plans egen grundkurs på svenska i produktionslogistik nu kommer tillbaka.

– Planerarjobbet är decentraliserat och ligger nära den operativa verksamheten. Den sköts inte i huvudsak av akademiker. Plan ska erbjuda utbildningar för alla, både för den stora yrkeskåren som behöver fortbildning inom planering och styrning av logistik, och för akademiker och karriärister som vill ha en internationellt gångbar kvalitetsstämpel i sitt CV.



FOTO: HILDA HULTÉN

– Vill man nå en internationell karriär i produktionsindustrin är CPIM en fantastisk språngbräda, säger Pär Bergstedt.

Plan ser en stor efterfrågan på logistikutbildning.

– Vi kommer att fortsätta utveckla kursutbudet för att tillgodose industrins och samhällets behov av logistikkompetens, för det behövs fler med den kunskapen i alla företag.

Om Produktionslogistik Grunder:

Vad: Grundkurs i produktionslogistik – från råvara till marknad – för yrkesverksamma med ansvar för att försörja varor till kunder.

Var: Stockholm

När: 22–23 maj och 12–13 juni

Mer info och anmälan:

plan.se/produktionslogistik_grunder/

Plan är kompetensnätverket för alla som arbetar med logistik, supply chain och lean. Besök oss på www.plan.se Telefon: 08-24 12 90. E-post: info@plan.se

MISSA INTE PLAN-KONFERENSEN I MALMÖ

Framtidens logistik står i fokus när Plan-konferensen gästar Malmö den 2–3 april – med studiebesök hos Orkla, Ica, Alfa Laval och Tetrapak för att nämna några. I talarlistan syns Brexit-experten Lars Karlsson, KGH, årets Supply Chain Professional Kristina Fransson, Orkla och superentreprenören Dan Olofsson, som bland annat grundat Sigma.

Den 2–3 april är det dags för årets Plan-konferens som i år gästar Malmö – vilket innebär besök på några av Sydsveriges intressantaste företag. Förpackningsjätten Tetra Pak i Lund visar hur upp hur man jobbar med processförbättringar i sin produktion och hos Kjell & Company kommer lagerchef Timmy Magnusson guida runt i centrallagret i Malmö. Anna Wieslander, fabrikschef och Katia Lindgren, produktionsstödsansvarig, bjuder in till Alfa Laval och världens största värmväxlarfabrik.

Livsmedel och automation

För den som är nyfiken på livsmedelslogistik finns möjlighet att sniffa på Icas gigantiska lager i Helsingborg, där manuell hantering och automation samsas på 105 000 kvm, och som hanterar allt från fryst torsk till färska tulpanbuketter. Erik Lindholm, verksamhetsutvecklare ska berätta hur lagret ökat produktionsvolymen med över 50 procent – under pågående verksamhet.

– Förberedelserna och genomförandet av

ett så omfattande projekt visade tydligt vilket enormt engagemang och driv som finns bland våra medarbetare, berättar Erik Lindholm.

På Orklas fabrik för veganska färdigprodukter i Eslöv möter fabrikschef Erik Wendel upp.

– Till oss kan man komma om man är nyfiken på hur mat som är bra för klimatet blir till. Sen går många logistikerna säkert igång på att det här är en splitterny matfabrik, så ny att vi fortfarande bygger på den, säger Erik Wendel.

Nowaste Logistics, visar också upp sitt snabbfotade fruktlager i Långeberga, med hög-lager, skaleri och bananmogning.

– Vi har en lageromsättningshastighet på 1,5 dagar i genomsnitt för hela lagret, många produkter är nere på timmar, berättar Jesper Brandin, projektkoordinator, som kommer visa besökarna runt på anläggningen den 2 april.

Brett ämnesspann

Den 3 april är det dags för konferensdelen, som bjuder på talare från bl a Boozt, Sigma, Catena, Orkla, Epiroc och Svensk digital handel – med en sällan skådad ämnesbredd – från influencers och tullhantering till neutronkällor och cancervård. Bland höjdpunkterna finns Sigmas grundare Dan Olofsson, som talar om regionutveckling och entreprenörskap, Catenas vd Benny Thøgersen, som pratar logistiklägets betydelse för försörjningskedjan, och Kristina Fransson, Orkla, som vet hur man lyckas med förändringsarbete. Tullexperten Lars Karlsson



Lars Karlsson, KGH, berättar om Brexit på Plankonferensen.

på KGH Costums, som varit Brexit-rådgivare åt brittiska regeringen, vet ännu inte vad han kommer att få tala om på Plan-konferensen – som hålls bara fem dagar efter att Brexits öde avgörs den 29 mars.

– Jag hoppas få säga att det var tur att vi fick till ett avtal – men att det nu inte finns en dag att förlora i förberedelserna inför den nya tullgränsen, säger han.

Plan kalendarium våren 2019

Konferenser:

» Plan-konferensen 2019

2–3 april, Malmö

Miss a inte årets Plan-konferens som i år gästar Malmö för första gången. Möjlighet att besöka Ica, Orkla, Alva Laval, Nowaste och ESS. En av huvudtalarna är Sigmas grundare, superentreprenören Dan Olofsson.

Program & anmälan: plan.se/plan-konferensen/

CALL FOR PAPERS:

» Forsknings & Tillämpningskonferensen 2019

23–24 oktober

Linköpings universitet

Vårens utbildningar:

» Lagerstyrning

26–27 mars, Stockholm

» Sälj- & verksamhetsplanering – S&OP

13 maj, Göteborg

» Produktionslogistik grunder

22–23 maj och 12–23 juni, Stockholm

Psst!

Du vet väl om att nätverksträffar är gratis för Plans medlemmar!

Håll utkik efter tid och datum för vårens nätverksträffar på plan.se

KRÖNIKA:

PRODUKTIONENS STATUS MÅSTE HÖJAS

Den rådande statusen i ett svenskt tillverkande företag uppfattar jag kan se ut så här:

- 1 R&D
- 2 Marknad
- 3 HR
- 4 Ekonomi
- 5 Städfirman
- 6 Produktion


Om HR eller ekonomi har högre status än den andre kan diskuteras, det kan variera beroende på befattningshavare. Kontentan är att, i de flesta fall, har produktion lägst status.

Företag som är kontraktstillverkare drömmer om en eller flera egna produkter. Tillverkare med egna produkter lägger ut produktionen till kontraktstillverkare. Tillverkare med egna produkter betraktar inte produktion som sin kärnverksamhet. Är det här bra? Det kan inte vara bra!

Attityden är att någon annan skall göra jobbet – men det är också en attityd som säger att någon annan är bättre på att göra jobbet.

Varför har det då blivit så här?

Anledningarna är många: Produktion är svårt, det inbegriper mycket, införskaffande av ursprungsmaterial, produktionsutrustning, utlovade leveranstider med mera, med mera. Någon duktig datatekniker har lagt

 Vd:n ser produktion mest som något som inte kan leverera i tid

upp datasystemet, men med ringa eller inga kunskaper i material- och produktionsstyrning. De som använder systemet har aldrig fått någon utbildning. Nettobehovsplaneringen (MRP) lurar användarna att starta för mycket produkter i arbete. Det är mer hippt att jobba i ett spelbolag än i ett tillverkande? Företagets vd är rekryterad från R&D eller marknad och är inte så intresserad av produktion och dess problematik, utan ser produktion mest som något som inte kan leverera i tid.

Många företag ägs av riskkapitalister som är intresserade av pengarna, inte av verksamheten. Huvudkontoret flyttas till Stockholm för att styrrelse och vd bor där. Konstruktionen flyttas till Göteborg för att vd råkar bo där. En långsiktig strategi finns inte.

Som tur är finns undantag: ofta familjeföretag, och det finns stora svenska företag där produktion har hög status. Vissa har blivit så framgångsrika att utländskt ägande har inträtt, helt eller delvis.

Detta är en krönika, grundad på mina fantasier men också efter iakttagande. Jag vill skapa debatt och tankar, jag vill att statusen för produktion skall lyftas. Jag anser att konstruktion och produktion skall ligga så nära



FOTO: HILDA HULTÉN

Anders Segerstedt är medlem i Plan region Norr och föreningens högskolekontakt vid Luleå tekniska universitet.

varandra – mentalt och geografiskt – som det är möjligt. Ett framgångsrecept är att alla enheter är viktiga och har samma status. I företagen behövs en långsiktig strategi, för en långsiktigt utvecklad kompetens, för en effektiv produktion, för att vara en del i ett uthålligt samhälle.

Anders Segerstedt, civ.ing, tekn.dr, doc., professor.

Planetern produceras av Intelligent Logistik på uppdrag av Logistikföreningen Plan.

Redaktör: Hilda Hultén
hh@intelligentlogistik.se

Grafisk form: Michael Wall
info@michaelwall.se, www.michaelwall.se