

- » Från matematik till logistik
- » Nya höjder för Plan-konferens i Örebro
- » Digitalisering i fokus för årets F&T-konferens
- » Krönika: Ritva Rosenbäck

FRÅN MATEMATIK TILL LOGISTIK

Matematikingenjören Josefine Fimmerstad gled in på logistikbanan lite av en slump – som så många andra.

– Logistik är lite av en lightversion av ingenjörsyrket – det är inte så tekniskt komplicerat som andra delar. Samtidigt finns logistiken överallt.

I april valdes två nya styrelsemedlemmar in i Plans styrelse; Ritva Rosenbäck på Flowistics, vars krönika ni kan läsa på sid 4, och Josefine Fimmerstad, processutvecklare på robotverksamheten inom ABB i Västerås.

Josefine Fimmerstads relation med Plan sträcker sig ända tillbaka till 2005, när hon som nybakad ingenjör i tillämpad matematik med inriktning optimering fick jobb som utvecklingsingenjör inom produktionsplanering på SSAB i Oxelösund.

– SSAB hade en väldigt stark Plan-kultur och många var engagerade i utbildningar och gick på konferenser.

Eftersom jobbet krävde kunskaper inom produktionslogistik blev hon Plan-medlem och påbörjade en CPIM-certifiering, som hon utförde parallellt med jobbet åren 2006–2008.

Intipsad i styrelsen

– Optimering tangerar ju logistikområdet men det var jättebra att få med sig grunderna och teorierna bakom produktionslogistik och detaljplanering.

Josefine Fimmerstad har genom åren även gjort CSCP-certifieringen och besökt flera konferenser.

– Jag har ju träffat professorerna som leder kurserna och alltid varit medlem, men det slog mig aldrig att vara med i styrelsen.

Det var först när hennes ABB-kollega Kerstin Olsson, som tidigare varit med i styrelsen, tipsade Plan om Josefine som hon fick frågan. Intrycket av styrelsearbetet efter de första mötena är positivt.

– Det är väldigt engagerade människor i styrelsen. Jag kommer att ansvara för kontakten med regionerna tillsammans med Erik Claesson på Newbody, och stötta dem i att få till nätverks-träffar på företag och lokala aktiviteter och se



FOTO: PRELUAT

– Det gäller att komma in med den logistiska tanken, skaffa sig en bild av hur processen ser ut och sedan förbättra den, säger Josefine Fimmerstad.

till att kommunikationen mellan styrelsen och regionerna blir ännu bättre.

Processförbättring i robotindustrin

År 2010 lämnade Josefine Fimmerstad Oxelösund och SSAB för att återvända till hemstaden Västerås och ett jobb som prognosanalytiker på Ica, och sedan 2013 jobbar hon på robotverksamheten inom ABB. Här har hon bl a varit ansvarig för sälj- och verksamhetsplaneringsprocessen.

– Jag jobbar främst med att effektivisera olika typer av processer inom allt från inköp till produktion och planering. Jag sitter på planeringsavdelningen men jobbet berör olika avdelningar.

Utmaningen och tjusningen i jobbet är att hela tiden förbättra processer.

– Det gäller att komma in med den logistiska

tanken, skaffa sig en bild av hur processen ser ut och sedan förbättra den. Man måste hela tiden ha standardisering och automation i bakhuvudet och få alla att jobba på samma sätt.

Namn: Josefine Fimmerstad

Gör: Utvecklingsingenjör inom logistik och processförbättring på robotverksamheten inom ABB i Västerås.

Aktuell: Ny styrelsemedlem i Plan sedan april

Ålder: 40

Bor: I Västerås med man och en 6-årig son

Intressen: Träning, resor, god mat och att umgås med familjen

NYA HÖJDER FÖR PLAN-KONFERENS I ÖREBRO

Plan-konferensen 2018 samlade 230 logistikintresserade deltagare i Örebro 17–18 april. Som vanligt skattades studiebesöken under dag ett högt och Fabian Bengtssons berättelse om Siba och NetOnNets logistikutmaningar var en höjdpunkt från scenen.

Att konferensen hölls i Örebro gav möjlighet att besöka spännande logistikverksamheter i regionen och den första dagen hölls tre workshops och ett tiotal studiebesök på bl a Sportamore, Elektroskandia, ABB och Swedol. Lokaliseringen av årets Plan-konferens till Örebro stärkte även banden mellan Plan och regionens logistikere med flera nya företagsmedlemskap.

– Det var väldigt lyckat och faktiskt ännu fler deltagare än i fjol. Det här visar att Plan-konferensen inte måste hållas i Stockholm eller Göteborg, vi får se var den hamnar nästa år, säger Axel Ågren på Plan.

Under konferensdagen, som modererades slagkraftigt av Anna Dyhre, hölls sammanlagt 12 föredrag på huvudscenen och i parallella sessioner. Ett par höjdpunkter var Fabian Bengtsson, ägare NetOnNet och forskaren Veronica Svensson Ülgen, Linnéuniversitetet, som talade om leverantörsutveckling.



Christina Broms, Madelene Parkhagen, Hilda Hultén och Anna Bjelm.



Logistikstudenterna Josefine Larsson och Lina Andersson var nöjda med konferensen.



Moderator Anna Dyhre med Hans Kremer från Inchange.



Ett av studiebesöken hölls på Elektroskandia där logistikchef Peter Landenberg och hans kollegor visade runt i nya lagret.



Årets Plan-konferens bjöd på många intressanta möten och samtal.



Plans ordförande Johan Sjöstrand och Axel Ågren på kansliet.

Plan är kompetensnätverket för alla som arbetar med logistik, supply chain och lean. Besök oss på www.plan.se Telefon: 08-24 12 90. E-post: info@plan.se

DIGITALT FOKUS PÅ HÖSTENS F&T-KONFERENS



Årets Forsknings- och tillämpningskonferens hålls på Jönköpings tekniska högskola den 23–24 oktober.

Plans forsknings- och tillämpningskonferens i oktober bjuder på allt från klassisk produktionsstyrning till big data och AI i praktiken.

– Som alltid står tillämpad forskning i centrum, säger Joakim Wikner som utlovar två fullspäckade dagar.

Programmet börjar ta form för Plans årliga forsknings- och tillämpningskonferens, som i år går av stapeln den 23–24 oktober på Jönköpings Tekniska Högskola, JTH.

– Vi har fått in drygt 20 abstracts, nu ska vi bara lägga upp schemat för dagen och meddela alla som skickat in bidrag om de kommer med eller inte, säger Joakim Wikner, professor i logistik med fokus på tillverkande företag vid JTH.

Årets keynote-talare är Nils-Erik Ohlson, ansvarig för sälj- och verksamhetsplanering vid Siemens Industrial Turbomachinery och Hanna Bevenby Broman, Warehouse manager

på IKEA i Jönköping.

– Nils-Erik Ohlson har samarbetat med oss i flera forskningsprojekt och kommer berätta om hur man kan nå konkurrenskraft i industrin genom att forska och utveckla tillsammans med akademien, och Hanna Bevenby Broman kommer att prata om hur digitaliseringen påverkar både företaget och medarbetarna, säger Joakim Wikner.

De övriga bidragen spänner brett över produktionslogistik, SCM, sälj- och verksamhetsplanering och logistikutveckling. En röd tråd i flera bidrag är olika aspekter på digitalisering.

– Det kommer att handla om allt från digital produktmontering och informationsdelning i produktkedjor till cirkulära flöden, big data för förbättrad leveransplaneringskvalitet och artificiell intelligens i praktiken.

Programmet bjuder på en namnkunnig skara intressanta forskare och riktiga Plan-rävar. Stig-Arne Mattson, Patrik Jonsson, Linea Kjellsdotter Ivert, Jan Olhager, Mats Johansson



Ikeas lagerchef Hanna Bevenby Broman är keynote-talare på konferensens andra dag, då hon talar om digitaliseringens påverkan på företag och medarbetare.

och Anna Fredriksson är några exempel.

– Stig-Arne Mattson är adjungerad professor här i Jönköping och kommer att prata om kapacitetsplanering och servicenivåer. Vi kommer också att avsluta konferensen med en workshop kring hur man kan hantera information internt i företag, berättar Joakim Wikner, som menar att höstens konferens kommer ha något att erbjuda alla som på något sätt arbetar med logistik.

– Som forskare är det roligt att få överblick och insikt i näringslivets utmaningar, och för de som deltar från industrin blir konferensen ett utmärkt sätt att kompetensutveckla sig både personligen och för företagets räkning. Alla Plans medlemmar borde ju vara intresserade av det.

Det fullständiga programmet publiceras inom kort på plan.se.

Plan kalendarium sommar/höst 2018

Missa inte:

» Att leverera i framtidens handel

14 juni i Stockholm

Plans samarbetspartner CSCMP bjuder in till en hel dag om leveranser i framtidens handel med talare från bl a Ikea, Budbee och Easycom. Se programmet och anmäl dig på plan.se

» Forsknings- och tillämpningskonferensen 2018

23–24 oktober, Jönköping

Jönköpings tekniska högskola står värd för årets

F&T-konferens som går i digitaliseringens tecken.

Keynote-talare är Nils-Erik Ohlson, Siemens och Hanna Bevenby Broman, Ikea. Se programmet och anmäl dig redan nu på plan.se

Höstens utbildningar:

» Produktionslogistik Intro

11–12 september, Stockholm

» CPIM del 1 – BSCM

18–19 september, Göteborg

» Lean Advanced

25–27 september, Stockholm

» Lean Kata

1–2 oktober, Vara

» CPIM del 2

9–10 oktober, Stockholm

» Master Meeting med Mr. Yoshino

12 oktober, Stockholm

» Lean i praktiken

6–8 november, Stockholm

Psst!

Håll utkik efter aktuella nätverksträffar på plans hemsida - de är gratis för alla medlemmar. Vill du själv bjuda in Plan-nätverket till ditt företag? Tveka inte att höra av dig till Axel Ågren på info@plan.se

KRÖNIKA:

DAGS ATT SPRIDA KUNNANDET FRÅN INDUSTRIELL PRODUKTIONSSTYRNING?

Logistiska principer och lagar om variation gäller i alla organisationer – även i organisationer som utför tjänster. Det innebär att en produktionsstyrning enligt CPIMs principer i olika nivåer, där den begränsande kapaciteten planeras först, bör ge stabilare produktion.

Visst finns det många skillnader om man jämför industri med t ex en sjukvårdsorganisation.

För det första kan man inte bygga upp lager. Om inte kapacitet finns byggs istället en kö. Beroende på kundbehoven kan kön vara kortare (t ex lunchrestaurang eller akutsjukvård) eller så kan kön vara längre (planerad vård). Eller så kan behovet utjämnas genom att kunden själv väljer att boka en tid längre fram.

Sedan finns det vissa naturliga variationer, t ex i hur många ambulanstransporter som kommer in per timme (mäter man per dygn blir det genast ganska lite variation) men variationen av antalet patienter som kommer att insjukna i en viss cancerform är mycket liten år från år. Speciellt om man jämför med en nyslåppt modell av en mobiltelefon.

Med en professionell planering är det möjligt att minska antalet dagar av kaos i sjukvårdsmiljö, eller för den delen antalet tappade kunder – för att de vänder när kön är lång.

»» Med en professionell planering är det möjligt att minska antalet dagar av kaos i sjukvårdsmiljö, eller för den delen antalet tappade kunder – för att de vänder när kön är lång.

Det är dock ofta, i alla fall i sjukvårdsmiljö som en till synes stor variation av kapacitetsbehovet beror på bristande strategisk planering. Ett vårdutbud på ett sjukhus kan till exempel plötsligt förändras, t ex när en läkare pensioneras eller slutar. De patienter som behöver den kompetensen kommer då utan förvarning att dyka upp vid ett annat sjukhus, vilket mycket väl kan få till följd att det snabbt bildas en kö där eftersom kapaciteten tar lång tid att bygga upp i en kunskapsstung miljö.

En annan skillnad är att det inte alltid finns ett tydligt flöde när patienten kommer till sjukvården eftersom det är oklart vilket behov patienten har. Lämplig behandling kan då inte beslutas förrän en undersökning har gett ett svar.

Men den största och svåraste skillnaden mellan industriproduktion och till exempel sjukvårdsproduktion är den stora skillnaden i kultur. För mig blev det ganska chockerande att möta en kultur där det inte alls är en självklarhet att chefen styr eller att en annan typ av kompetens utanför medicinens värld uppskattas, eftersom de högtbildade vårdgivarna är vana vid att få styra sitt arbete själv. Uttalanden som ”Jag opererar all-



Foto: Hilda Hultén

Ritva Rosenbäck är operativ chef för Danderyds sjukhus, driver företaget Flowistics, är certifierad inom CPIM och ny styrelsemedlem i Plan.

tid på tisdagar” är inte ovanliga och kan vara en grund till produktionens planering. Planeringen är ofta kortsiktig och förståelsen för nyttan av prognostisering, att försöka förutsäga behovet och se till att kapaciteten finns där den behövs, är ganska låg.

Min nyutgivna bok ”Produktionsstyrning i sjukvården – en väg framåt” handlar om hur de logistiska principerna kan översättas till en sjukvårdsorganisation. Den beskriver på ett enkelt sätt hur styrningen bör ske på olika nivåer och vilka svårigheterna kan vara.

För det finns mycket att vinna på att lära av produktionslogistiken – både i vården, resten av tjänstesektorn och i hela samhället i stort.

Ritva Rosenbäck, Flowistics

Planetern produceras av Intelligent Logistik på uppdrag av Logistikföreningen Plan.

Redaktör: Hilda Hultén
hh@intelligentlogistik.se

Grafisk form: Michael Wall
info@michaelwall.se, www.michaelwall.se