

- » "Man måste brinna för att kunna lära ut"
- » Växjö bjöd på bredd och djup
- » Carol Ptak klar för Plan-konferensen
- » I landet där allt är "great" och "amazing"

»MAN MÅSTE BRINNA FÖR ATT KUNNA LÄRA UT«

Stig-Arne Mattsson är kanske inte en Jan Guillou, men visst får han signera böcker då och då. Nu är lagerstyrningens nestor aktuell med Plans nya medlemsbok, tillsammans med Helena Forslund.

Många har haft förmånen att höra Stig-Arne Mattsson tala om produktionslogistik och lagerstyrning genom åren, eller läst någon av hans böcker i ämnet. Hans engagemang och intresse för ämnet går inte att ta miste på:

– Man måste känna för det man håller på med och brinna för ämnet man lär ut. Då är det lättare att få gehör.

Med konsultbakgrund i industrin och en senare forskarkarriär, har han alltid rört sig i gränslandet mellan teori och praktik.

– Jag har velat minska avståndet mellan den akademiska forskningens teoribildningar och den praktiska verkligheten ute i industrin. Fylla tomrummet lite grann.

Ett ständigt lärande

Stig-Arne Mattsson tog civilingenjörsexamen i Lund 1970 och myntade begreppet produktionslogistik på 1990-talet.

– Idag har ämnet kanske tappat lite vikt, det är mer fokus på distribution idag. Men många problemställningar är gemensamma.

Lärandet är fortfarande det som lockar, man blir aldrig fullärd.

– Som nybakad civilingenjör trodde jag att jag kunde lagerstyrning, men ju mer jag lärt mig genom åren har jag insett hur lite jag faktiskt förstår.

Stig-Arne Mattsson har inte mycket till övers för komplicerade teorier. Det greppbara och praktiskt genomförbara är viktigare.

– En bristfällig teori som folk förstår är bättre än en avancerad teoretisk modell som ingen begriper.

Plan-bok om mätning

I Plan har han en lång karriär, både som ordförande och styrelsemedlem.

– Nu är jag bara en engagerad medlem. Plan har betytt mycket, gett ett fint kontaktnät och möjlighet att diskutera och lära.

I våras höll han sina sista Plan-kurser i



En bristfällig teori som folk förstår är bättre än en avancerad teoretisk modell som ingen begriper

lagerstyrning, då fick han skriva autografer och signera böcker.

– Haha, ja det har väl hänt, men jag är ju ingen Jan Guillou.

Fler föreläsningar blir det troligtvis inte.

– Jag har börjat lägga av, man måste lämna plats för nya förmågor. Men jag kommer sakna studenterna.

Nu är han aktuell med Plans nästa medlemsbok, författad ihop med Helena Forslund.

– Mycket inom mätning är väldigt allmänt hållet, kring kapitalbindning och omsättnings-

hastighet. Vi försöker bli konkreta kring vilka mätetal som påverkar logistikprestationen och hur mycket ökad leveransförmåga kostar i pengar och miljö.

Boken kommer i början av 2017, när medlemskapen ska förnyas.

– Jag tror starkt på mätning som metod. Hur kan man bli bättre om man inte jämför och mäter sin prestation?



Foto: Lena Sonne

– Som nybakad trodde jag att jag kunde lagerstyrning, men ju mer jag lärt mig genom åren har jag insett hur lite jag faktiskt förstår.

Namn: Stig-Arne Mattsson

Aktuell med: Plans nya medlemsbok

Ålder: 74 år

Bor: Helsingborg

Bakgrund: Tekn. lic, adj. professor, konsult, utbildare och företagsledare

Fritid: Skönlitteratur och lite golf. Förkärlek för ideella föreningar bl a Missing People, Humanisterna och Republikanska föreningen

Plan kalendarium våren 2017

Missa inte vårens Plan-konferens!

Den 25–26 april är det återigen dags för årets höjdpunkt, Plan-konferensen. Även i år hålls konferensen i på Lindholmen i Göteborg. Programmet är under utformning, men klara för konferensen är bl a Ellos vd Hans Ohlsson, Landvetters flygplatsdirektör Charlotte Ljunggren och superföreläsaren Carol Ptak, Demand Driven Institute som håller både föreläsning och workshop.

Seminarium

- » Plan networking day, 8 december, Göteborg
- » Master Meeting med Pascal Dennis: Building the Management System 10–11 maj

» Psst, Plans nätverksträffar är gratis för medlemmar!

Vårens utbildningar:

- » DSP – Material & kapacitetsplanering 24–25 januari, Stockholm
- » Lean Games Day 26 januari, Göteborg

- » Lagerstyrning 31 januari–1 februari, Stockholm
- » Kata Coach-träning 7–8 februari, Aros Electronics, Göteborg
- » Produktionslogistik Grunder – BSCM 14–15 mars, Stockholm
- » CSCP – Certified Supply Chain Professional 14–16 mars, Göteborg
- » SMR – Strategisk verksamhetsledning 15–16 mars, Stockholm
- » Produktionslogistik Intro 28–29 mars, Stockholm

VÄXJÖ BJÖD PÅ BREDD OCH DJUP

Höstens forsknings- och tillämpningskonferens vid Linnéuniversitetet bjöd på en spännande mix av teori och praktik.

AV LENA SONNE & GÖSTA HULTÉN

Ett 60-tal forskningsintresserade mötte upp på PLANs 16:e forsknings- och tillämpningskonferens den 19–20 oktober. Logistikprofessor Helena Forslund hälsade logistikere, forskare och studenter välkomna till vid Linnéuniversitetet, LNU i Växjö, som stod värd för årets konferens.

– Vi har en lång tradition av logistikutbildning i Växjö, där professor Lars-Olof Rask startade grundutbildning i logistik redan på 1980-talet, sa Helena Forslund inledningsvis. Huvudtemat för tvådagarskonferensen var ”Logistik – teori möter praktik”.

Inriktningen var vetenskapliga analyser från forskare, olika samverkansprojekt mellan forskare och företag och praktiska exempel från företag. Men konferensen bjöd också på regionmöten, lärarmöten, kontaktmöten för högskolorna, workshops och en uppskattad konferensmiddag.

Lean på Getinge

I Växjö har Getinge också en fabrik som tillverkar utrustning för sjukvården. Per Elgborn, produktionschef, var förste huvudtalare kring hur Getinge Disinfection håller uppe pulsen i sitt leanarbete och om de goda resultat man uppnått genom att låta alla på fabriken bli delaktiga i leanarbetet.

Per Elgborn beskrev hur han omvärderat sin syn på lean, på ledarskap och hur man implementerar lean.

– Jag var inte alls positiv i början och var ganska motsträvig. Men lean-transformationen utvecklades successivt till ett framgångsprojekt på Getinges fabrik i Växjö.

Eftermiddagen den 19 oktober fortsatte parallella sessioner, om planering, organisato-



Helena Forslund och Peter Rosén stod som värdar för årets konferens.

riska aspekter på förändringar och om lager- och lagerstyrning.

Den goda spiralen

Andra dagen handlade om produktionsnätverk, kunder och ledtid, hållbarhet, vårdplanering och distribution. Bl a talade Josefin Buraas, Buraas Consulting om Den goda spiralen. Hon har som organisationskonsult undersökt hur stress påverkar arbetsresultat och varför man lyckas och sett hur man kan få både effektiva processer och nöjda medarbetare.

– Det är viktigt att förankra från början, involvera medarbetare och föra en dialog. För mycket tryck på effektivisering kan skapa stress.

På temat transporter talade bl a Christian Finnsgård och Martin Svanberg från SSPA



– Viktigt att förankra från början och involvera medarbetare. Tryck på effektivisering kan skapa stress, säger Josefin Buraas.

Sweden, som berättade om sin kartläggning av godsflöden till Torp, ett av Västsveriges största köpcentra utanför Uddevalla. under rubriken ”Gods till Torp”.

– Alla butiker där skulle tjäna på en viss samordning av leveranserna dit, men att få till en sådan är svårt, sa Christian Finnsgård.

Utvärdera försörjningskedjan

Stefan Braunias, Global VPS (Volvo Production System) Manager, Volvo Construction Equipment, inledde dag två och talade om Kundperspektiv i hela försörjningskedjan genom prestationsmätning och hur man verkligen säkerställer att alla aktiviteter gynnar kunden i en stor verksamhet.

– En del av lösningen är mätsystem och mål som speglar just kundernas krav, menar han.

– Att utvärdera försörjningskedjan som hel-

Plan är kompetensnätverket för alla som arbetar med logistik, supply chain och lean. Besök oss på www.plan.se Telefon: 08-24 12 90. E-post: info@plan.se

Carol Ptak klar för Plan-konferensen



– Att utvärdera försörjningskedjan som helhet är en nyckel till framgång, sade Stefan Braunias, Volvo Construction Equipment



– Jenny Bäckstrand redogjorde för hur ledtid kan mätas vid inköp

het är en nyckel till framgång. Det kräver att beprövade, funktionella mätningar minskar i betydelse, vilket innebär förändringar i arbets-sättet.

Med den fyndiga rubriken Skyllt på skylten om hur kundanpassning påverkar ledtid, talade Jenny Bäckstrand, Tekniska Högskolan i Jönköping.

Hon redogjorde för hur ledtid kan mätas vid inköp och hur viktigt det är att den information som snappas upp av inköp förmedlas vidare till produktionen, för att påverka kundanpassningen.

– Man måste identifiera kundorderpunkten och skilja på katalogprodukter, där man vet vad kunden kommer att beställa, och det kundorderunika.

Landvetters flygplatsdirektör Charlotte Ljunggren, Ellos vd Hans Ohlsson och S&OP-gurun Carol Ptak är alla klara för Plan-konferensen i Göteborg i april nästa år.

Nu är det hög tid att skriva in den 25–26 april i kalendern. Det är datumet för vårens Plan-konferens, som redan bjuder på ett mycket lovande startfält. En av huvudtalarna är Carol Ptak på Demand Driven Institute, som kommer att hålla föredrag, workshop och eventuellt en föreläsning.

– Vi har hört henne tala vid APICS i USA i höstas och hon är verkligen en fantastisk föreläsare, vi är så glada att hon kommer hit, säger Stina Palmqvist, projektledare för Plan-konferensen.

Även modejätten Ellos vd Hans Ohlsson är inbokad som talare på 2017 års konferens, som hålls på Lindholmen Science Park i Göteborg.



Hans Ohlsson, vd Ellos, talar på Plan-konferensen den 25–26 april.



– Jag kommer att prata om framtidens flygplats och vår betydelse för hela Västsveriges tillväxt, säger Charlotte Ljunggren, flygplatsdirektör på Göteborg Landvetter Airport.

– Årets konferens i Göteborg var väldigt lyckad så vi har bestämt oss för att köra där nästa år igen, säger Madelene Parkhagen, kommunikationsansvarig i Plans styrelse.

Göteborg är Sveriges logistikhuvudstad och en viktig motor för landets godsflöden. Ett spännande namn i talarlistan är Charlotte Ljunggren, flygplatsdirektör på Göteborg Landvetter Airport, som bland annat ska berätta om det logistikområde som håller på att växa fram runt Landvetter.

– Jag kommer att prata om framtidens flygplats och vår betydelse för hela Västsveriges tillväxt, säger Charlotte Ljunggren.

Fullständigt program och anmälan finns inom kort på [Plans hemsida plan.se!](http://Plans hemsida plan.se)

I LANDET DÄR ALLT ÄR »GREAT« OCH »AMAZING«

VI, ANNA BJELM OCH FREDRIK HELGESSON hade äran att representera Logistikföreningen Plan på APICS årliga konferens den 25–27 september i Washington DC. Vi möttes på Kastrup för att ta oss vidare till Washington. Väl där visade det sig att vi bodde på gångavstånd till Vita Huset, ett ypperligt tillfälle att fota såklart!

APICS har samarbetspartners runt om i hela världen och Plan är APICS svenska representant, vilket betyder att vi anordnar deras internationella certifieringskurser. Certifieringarna har hög status i USA. I Europa är det främst fransmännen som valt att certifiera sig intresset i övriga Europa har ökat på senare år. Sverige har haft kurser i över trettio år och ca hälften av deltagarna väljer att certifiera sig. Det ger främst ett globalt bevis på kompetens, men också tillträde till "APICS-familjen".

Söndagens huvudtalare Bill Mc Dermott personifierade The American Dream, om hur han tog sig från "den lokala butiken på hörnet till hörnkontoret", från att vara dörrförsäljare till att bli vd för SAP. "Its all about the people" var hans huvudbudskap till den som vill bli framgångsrik.

Konferensen hade flera huvudspår; Collaboration & S&OP, Distribution and Logistics insights, Operations management, Risk and Resiliency, Supply Chain Analytics, Supply Chain Leadership och Supply Chain Strategy. S&OP var ett av de spår som drog flest besökare, oavsett talare.

»» *Han rekommenderade "Management by factual embarrassment", att undvika åsikter och hålla sig till fakta, så att den som kommer med siffror som inte är underbyggda får skämmas.*

En talare vi lyssnade på var Alan Millikens, vars budskap var att S&OP är ett lagarbete där alla måste bidra. Han rekommenderade "Management by factual embarrassment", att undvika åsikter och hålla sig till fakta, så att den som kommer med siffror som inte är underbyggda får skämmas. "Se till att ha möten minst en gång per månad och ta tag i konflikterna", underströk Alan. Hans tes var att de flesta personer kommer till samma slutsats om de har samma information.

En av höjdpunkterna var Carol Ptak och Richard C. Ling, två S&OP-gurus som berättade om Demand Driven S&OP. En timmes presentation gav inte tid för detaljer, men väl huvuddragen i efterfrågestyrd S&OP – att med hjälp av frikopplingspunkter, flödesbaserade mätetal och efterfrågedriven planering skapa en mer dynamisk försörjningskedja. Vi blev otroligt sugna på att öka vår kompetens i detta område.

Konferensens andra huvudtalare Mel Robbins tog oss med storm. Hennes berättelse om resan från arbetslös och knäckt till huvudtalare och ledarskapscoach över hela världen inspirerade oss alla. Hennes "5 second rule", konsten att göra saker innan hjärnan protesterar, fastnade. Genom att räkna till fem och sedan säga "gå" till dig själv ändrar du hjärnans motstånd till att tänka handling istället. Metoden kan användas



Anna Bjelm med APICS huvudtalare Mel Robbins (till vänster i bild)



Fredrik Helgesson framför Vita Huset.

i allt från att våga ta kontakt med någon till att ta tag i uppgiften som du vet att du borde. "Om du tar ett beslut så försvinner rädslan, men om du tänker för mycket växer istället rädslan" menade hon.

Efter många bra föreläsningar om S&OP, Lean, vikten av korrekt data, kraften av visuell information och hur du påverkar människor, lämnade vi landet där allt är "great" och "amazing", som två stolta representanter för Plan.

Anna Bjelm, vd, Diab AB, ordförande i Plan

Fredrik Helgesson, Supply Chain-ansvarig på Dentsply Implants

Planetern produceras av Intelligent Logistik på uppdrag av Logistikföreningen Plan.

Redaktör: Hilda Hultén
hh@intelligentlogistik.se

Grafisk form: Michael Wall
info@michaelwall.se, www.michaelwall.se